



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGAWASAN

(Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa, Kabupaten Padang
Lawas, Sumatra Utara)

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Nur Anita Nasution
11770323381

PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU

2021



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang


1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI



Nama : Nur Anita Nasution
 NIM : 11770323381
 Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
 Program Studi : S1 Akuntansi
 Judul : Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat
 Perencanaan dan Pengawasan (Studi Kasus pada PT.
 Perkebunan Nusantara IV Sosa)
 Tanggal Ujian : 03 November 2021

Pekanbaru, 12 November 2021


Disetujui Oleh
 Pembimbing


Dr. Dony Martias, SE, MM
 NIP. 19760306 200710 1 004

Mengetahui


 Dekan
 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Dr. Hi. Mahyarni, SE, MM
 NIP. 19700826 199903 2 001

Ketua Program Studi
 S1 Akuntansi


Faiza Muklis, SE, M.Si, Akt
 NIP. 19741108 200003 2 004



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : NUR ANITA NASUTION
NIM : 11770323381
FAKULTAS : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
PROGRAM : S1 AKUNTANSI
KONSENTRASI : AKUNTANSI MANAJEMEN
JUDUL : ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
 SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
 PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN
 NUSANTARA IV SOSA

TANGGAL UJIAN : 03 NOVEMBER 2021

DISETUJUI OLEH

KETUA PENGUJI



ASTUTI MEFLINDA, SE, MM

NIP. 19720513 200701 2 018

MENGETAHUI

PENGUJI I

PENGUJI II



DR. DONY MARTIAS, SE, MM

NIP. 19760306 200710 1 004



HARKANERI, SE, M. SA, Ak, CA

NIP. 19810817 200604 2 007



Lampiran Surat :

Nomor : Nomor 25/2021

Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nur Anita Nasution

NIM : 11770323381

Tempat/Tgl. Lahir : Tandihat, 11 September 1998

Fakultas/Pascasarjana : Ekonomi & Ilmu Sosial

Prodi : Akuntansi S1

Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya*:

Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan (Studi kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kabupaten Padang Lawas Sumatra Utara)

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 12 November 2021

Yang membuat pernyataan



NIM: Nur Anita Nasution

11770323381

*pilih salah satu sesuai jenis karya tulis



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA IV SOSA**

Oleh:

NUR ANITA NASUTION
11770323381

Penelitian ini dilakukan pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kab. Padang Lawas yang bergerak dibidang perkebunan sawit. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah anggaran biaya produksi telah berperan sebagai alat perencanaan dan pengawasan sesuai dengan fungsinya. Dalam melakukan penelitian ini digunakan Metode Deskriptif. Sedangkan pengumpulan data dilakukan dengan daftar pertanyaan atau wawancara langsung dengan assistant kepala bagian tata usaha perusahaan mengenai kegiatan perusahaan dan pelaksanaan anggaran pada perusahaan tersebut. Dalam penelitian perusahaan tersebut masih ditemukan permasalahan yaitu adanya masalah dalam proses penyusunan anggaran yang berhubungan dengan fungsi anggaran sebagai alat perencanaan dan tindak lanjut dari laporan anggaran dalam hubungannya dengan fungsi anggaran sebagai alat pengawasan. Dimana masih terdapat selisih atau variance negative pada beberapa biaya anggaran yang ada dalam perusahaan dan kemudian dalam proses pelaporan anggaran dan realisasi perusahaan belum membuat adanya pemisah antara biaya yang terkendali dengan biaya yang tidak terkendali. Setelah melakukan penelitian maka dapat ditarik kesimpulan bahwa PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa telah menggunakan anggaran biaya produksi sebagai alat perencanaan dan pengawasan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Namun penerapan anggaran biaya produksi belum dapat memenuhi sasaran yang diinginkan perusahaan dikarenakan masih terdapat beberapa penyimpangan.

Kata Kunci : Realisasi Anggaran, Biaya Produksi, Alat Perencanaan, Alat Pengawasan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Hidayah dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan (Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa, Kabupaten Padang Lawas, Sumatra Utara)”**.

Mengingat keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan penulisan, skripsi ini tidak luput dari kekurangan dan belum sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya serta bagi semua pihak yang berkenan memanfaatkannya.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan motivasi dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, materi dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, *Alhamdulillah* yang selalu mengabulkan doa, memberikan kelancaran dalam segala urusan penulis, dan senantiasa mencurahkan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

kasih sayang kepada hamba-Nya. Terima kasih atas keberkahan dan rahmat yang telah diberikan kepada penulis.

2. Nabi Muhammad SAW dan para sahabat. Sebagai suri tauladan yang membimbing umatnya dari kebodohan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini.

3. Kedua orang tua penulis, Ayah tercinta Porkot Nasution, Ibu tercinta Hozizah Siregar, Abang tercinta Maradongan Nasution, Kakak tercinta Rolan Juliani Nasution, dan Adik penulis tercinta Nova Sari Nasution dan Sahnun Nasution, terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, motivasi yang tiada habisnya, dan yang telah memberikan do'a disetiap sujud dan nafasnya. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan kesehatan kepada Ayah, Ibu, Abang, Kakak, dan Adik.

4. Bapak Prof. Dr. Hairunnas, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, dan Wakil Rektor I Dr. H. Suryan A. Jamran, MA, Wakil Rektor II Dr. H. Kusrini, M.Pd, Wakil Rektor III Drs. H. Promadi, MA, PD. D.

5. Ibu Dr. Mahyarni. SE. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

6. Bapak Dr. Kamaruddin, S.Sos, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

7. Bapak Mahmuzar, M.Hum selaku wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

8. Ibu Julina, SE, M.Si selaku Dekan III Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN SUSKA RIAU.
9. Ibu Faiza Muklis, SE, M.Si, Akt selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberikan ilmu, motivasi, dan bimbingan kepada penulis.
10. Bapak Dr. Dony Martias, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Skripsi yang telah sepenuh hati telah memberikan perhatian, motivasi, ilmu, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Ibu Hj. Elisanovi, SE, MM, Ak selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah sepenuh hati telah memberikan perhatian, motivasi, ilmu, dan bimbingan kepada penulis.
12. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
13. Seluruh keluarga besar penulis, terima kasih atas do'a dan dukungannya.
14. Seluruh sahabat dan keluarga dari Akuntansi B 2017 dan Akuntansi Audit 2017, terima kasih atas semangat dan kenangan selama ini, semoga sukses selalu dan persaudaraan kita tetap terjaga.
15. Sahabat terbaik yang tiada henti memotivasi, menasehati, sabar mendengarkan keluhan-kesah, dan mensupport: Wahyudi, Irmayani, Tasya Rima Kusmilda, Sartika Bulan Siregar, Hilma Dwi Ramadhani. Semoga kita sukses semua dan kekeluargaan kita tetap terjaga selamanya.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

16. Sahabat Penulis, Putri Amalia, Anis Kurlaili Makrufatun, Novelia Rahmawati, Fauziah Hasbi, dan Nurya Hafifah. Terima kasih atas semangat dan dukungannya, nasehat dan do'anya selama ini, semoga kita sukses semua dan kekeluargaan kita tetap terjaga selamanya.

17. Terakhir, semua pihak yang telah membantu penyusunan skripsi, baik secara moril maupun materi yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Terhadap semuanya, tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya do'a serta puji syukur kepada Allah SWT, semoga diberikan rahmat dan balasan kebaikan kepada semuanya. Dan penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna, maka kritik dan saran penulis sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pekanbaru, 03 Oktober 2021

Penulis,

Nur Anita Nasution

UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Istilah Penulisan.....	8
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1 Konsep Anggaran	11
2.2 Konsep Biaya.....	17
2.3 Konsep Anggaran Biaya Produksi.....	21
2.4 Laporan Realisasi Anggaran.....	24
2.5 Konsep Perencanaan.....	25
2.6 Konsep Pengawasan	28
2.7 Analisis Varians.....	31
2.8 Kerangka Berfikir	36
2.9 Penelitian Terdahulu	37
2.10 Ayat Al-Qur'an Tentang Penjelasan Anggaran Biaya Produksi	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian	44
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	44
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	45
3.4 Objek & Lokasi Penelitian	45
3.5 Teknik Analisis Data	46

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan	47
4.2 Visi & Misi Perusahaan	50
4.3 Efektivitas Perusahaan.....	50
4.4 Struktur Organisasi Perusahaan	52

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1 Analisa Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan	58
5.2 Analisa Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan	59
5.3 Analisa Biaya Produksi	60
5.4 Analisa Biaya Tidak Langsung.....	62
5.5 Analisa Biaya Langsung	64
5.6 Analisa Biaya Administrasi	67
5.7 Pembahasan Permasalahan Hasil Penelitian.....	69

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan.....	74
6.2 Saran	75



DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

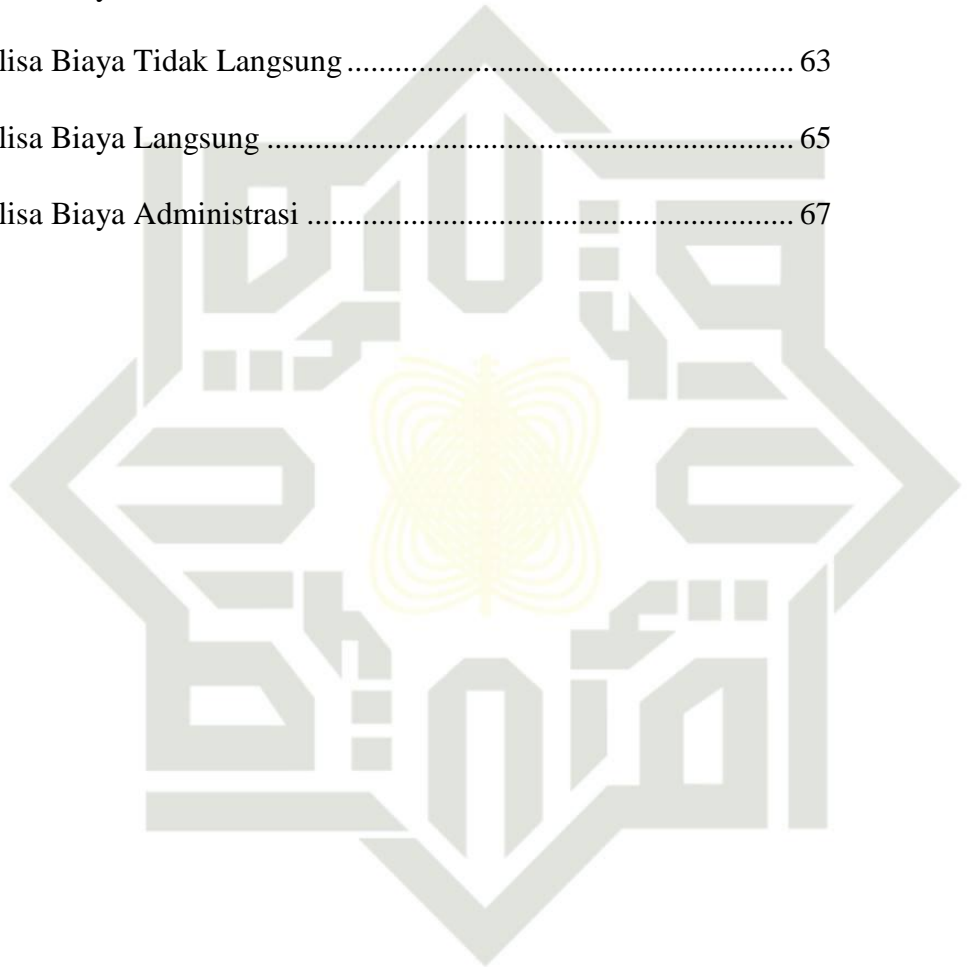


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran 2020	4
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	37
Tabel 5.1 Analisa Biaya Produksi	60
Tabel 5.2 Analisa Biaya Tidak Langsung	63
Tabel 5.3 Analisa Biaya Langsung	65
Tabel 5.4 Analisa Biaya Administrasi	67



UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar Kerangka Berfikir 2.1	35
Gambar Struktur Organisasi 4.1	53
Gambar Struktur Organisasi 4.2	54



UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Di zaman era globalisasi ini, suatu perusahaan dituntut untuk mempertahankan kelangsungan hidup usahanya. Oleh sebab itu diperlukan suatu sistem manajemen yang baik yang dapat menunjang suatu perusahaan. Tidak ada satu perusahaan yang tidak ingin sukses dan berkembang. Untuk mencapai sukses dan berkembang, perlu adanya suatu cara yang tepat, sistematis dan dapat dipertanggungjawabkan. Dalam dunia usaha sangat penting memperkirakan hal-hal yang terjadi dimasa depan sebagai dasar untuk pengambilan keputusan. Untuk itulah dibutuhkan perencanaan dalam melakukan kegiatan operasi perusahaan.

Perencanaan merupakan suatu bagian dari fungsi manajemen. Perencanaan merupakan tahap awal dalam membuat suatu tujuan perusahaan. Dengan adanya suatu perencanaan kegiatan dari perusahaan akan teratur, fungsi lain dalam perencanaan adalah fungsi pengendalian yang dilaksanakan untuk membandingkan kegiatan-kegiatan yang dilakukan perusahaan agar sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Salah satu alat perencanan dan pengendalian adalah anggaran.

Perusahaan memerlukan sebuah perencanaan yang menjadi dasar bagi kegiatan perusahaan dalam merumuskan kegiatan dan hasil yang akan diperoleh dimasa mendatang. Perencanaan dilakukan oleh pihak manajemen untuk

merumuskan tindakan yang diharapkan dengan cara-cara yang lebih efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang maksimal.

Pengawasan adalah suatu proses pengevaluasian atau perbaikan terhadap pelaksanaan kegiatan dengan berpedoman pada standar dan peraturan yang berlaku dengan tujuan menjamin seluruh aktivitas operasional akan berjalan sesuai dengan yang direncanakan perusahaan, pengawasan yang dilakukan sebagai sebuah penilaian terhadap efisiensi atas kegiatan operasional yang telah dilakukan. Perencanaan berguna untuk menentukan tujuan yang ingin dicapai perusahaan, sedangkan pengawasan sebagai tindakan yang dilakukan manajemen dalam mengevaluasi kinerja, apakah dapat ditemukan efisiensi dari pelaksana dalam mengelola perusahaan serta menerapkan tindakan korektif sehingga hasil pekerjaan sesuai dengan rencana.

Perencanaan selalu diikuti dengan kegiatan pengawasan. Pengawasan dilakukan untuk memperkecil penyimpangan yang mungkin terjadi dan diterapkan sebagai tindakan korektif sehingga hasil pekerjaan sesuai dengan perencanaan. Bila penyimpangan menguntungkan harus dipertahankan, bila penyimpangan merugikan harus dianalisis dan ditindaklanjuti untuk perbaikan dimasa yang akan datang. Pengawasan juga harus dilakukan sepanjang proses bisnis agar setiap penyimpangan yang terjadi dapat diatasi.

Keberhasilan suatu perusahaan pada umumnya dicapai karena kemampuan manajemen dalam mengawasi, mengendalikan dan meramalkan beberapa beberapa kemungkinan serta kesempatan yang baik untuk jangka pendek maupun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

jangka panjang. Peranan anggaran bagi perusahaan sangatlah penting sebagai bentuk awal perencanaan perusahaan dimana tidak hanya dianggap sebagai penunjang kegiatan operasional perusahaan saja tetapi digunakan juga sebagai tolak ukur dalam mencapai keberhasilan usaha-usaha yang telah digariskan sebelumnya.

Adapun yang menjadi objek penelitian ini adalah PT. Perkebunan Nusantara IV di Padang Lawas. Perusahaan ini merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang usaha agroindustry. PTPN IV mengusahakan perkebunan dan pengelolaan komoditas kelapa sawit dan yang mencakup pengelolaan areal dan tanaman, kebun bibit dan pemeliharaan tanaman menghasilkan, pengelolaan komoditas menjadi bahan baku berbagai industri, pemasaran komoditas yang dihasilkan dan kegiatan pendukung lainnya. PTPN IV memiliki 30 unit usaha yang mengelola budidaya kelapa sawit dan 1 unit usaha yang mengelola budidaya tebu dan 1 unit kebun plasma kelapa sawit, serta 1 unit usaha perbengkelan (PMT Dolok Ilir) yang menyebar di 9 kabupaten, yaitu Kabupaten Langkat, Deli Serdang, Serdang Bedagai, Simalungun, Asahan, Labuhan Batu, Padang Lawas, Batubara dan Mandailing Natal. (<https://www.ptpn4.co.id/tentang-kami/>)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 1.1

Laporan Realisasi Anggaran Biaya Produksi

**PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa, Kabupaten Padang Lawas,
Sumatra Utara Tahun 2020**

Keterangan	Anggaran	Realisasi	Selisih
Biaya Produksi	Rp 47.180.000	Rp 44.167.888	Rp 3.012.112
Biaya tidak langsung	Rp 11.785.504.000	Rp 10.689.154.611	Rp 1.096.349.389
Biaya Langsung	Rp 54.801.083.000	Rp 64.778.474.740	Rp 9.977.391.740
Biaya Administrasi	Rp 23.254.850.000	Rp 10.367.199.438	Rp 12.887.650.562

Sumber: PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa

Dari tabel diatas jelas terlihat bahwa persentase selisih anggaran tiap biaya tidak stabil, pada biaya produksi, biaya tidak langsung, dan biaya administrasi, mengalami selisih positif atau penyimpangan yang menguntungkan (*favorable*). pada biaya produksi terdapat selisih antara anggaran dan realisasi sekitar Rp 3.012.112 , pada biaya tidak langsung terdapat selisih sekitar Rp 1.096.349.389, dan biaya administrasi terdapat selisih sekitar Rp 12.887.650.562, Jika anggaran lebih besar dari pada realisasi, maka akan menghasilkan varians yang menguntungkan (*favorable variance*), dan sebaliknya jika anggaran lebih kecil daripada realisasi, maka akan menghasilkan varians tidak menguntungkan (*unfavorable variance*). Maka, jelas terlihat dari tabel diatas dari data yang didapatkan pada PT. Pekebunan Nusantara IV jelas terlihat bahwa anggaran pada biaya produksi, biaya tidak langsung, dan biaya administrasi dapat menghasilkan keuntungan (*favorable variance*). Dan apabila anggaran yang dibuat dan dalam

realisasinya masih terdapat banyak sisa maka sering kali tanggapan yang timbul adalah perusahaan tidak memaksimalkan anggaran yang telah disediakan dengan cara sebaik mungkin. Atau mungkin bisa juga terjadi anggaran sengaja diperbesar dan pada realisasinya dibuat biasa-biasa saja dan menghasilkan jumlah yang kurang dari jumlah anggaran yang telah dianggarkan lalu pihak manajemen mengatakan bahwa telah terjadi efisiensi dan efektivitas dalam operasional perusahaan.

Dari tabel diatas dapat dilihat juga bahwa pada anggaran biaya langsung, mengalami selisih negative dimana realisasi yang dikeluarkan lebih besar dibandingkan anggaran yang tersedia, dan apabila hal ini terjadi maka menghasilkan varians tidak menguntungkan (*unfavorable variance*). Dari anggaran biaya langsung terdapat selisih antara anggaran dan realisasi sekitar Rp 9.977.391.740, Apabila *Variance* yang tidak menguntungkan antara anggaran dan realisasi terjadi melebihi batas yang telah ditetapkan, hal ini akan berdampak buruk kepada perusahaan dimana realisasi anggaran menjadi lebih besar dari anggaran yang ditetapkan sehingga menambah jumlah biaya yang di butuhkan. Penambahan biaya pada kegiatan produksi akan membebani perusahaan dengan biaya produksi yang tinggi. Biaya produksi yang tinggi dapat menggerek harga jual produk atau jasa perusahaan tersebut dan juga akan mengakibatkan kurang tercapainya tujuan utama perusahaan yakni memperoleh laba yang optimal dari kegiatan produksi. Ini tentu mengurangi kemampuan kompetitif perusahaan untuk bersaing dengan perusahaan untuk bersaing dengan perusahaan lain.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan membandingkan anggaran biaya produksi dengan realisasinya, maka dapat dilihat seberapa besar yang telah direncanakan sebelumnya terdapat penyimpangan, dan hal tersebut juga dibutuhkannya pengawasan dari pihak manajemen sehingga tidak ada terjadinya penyimpangan. Jika terjadi penyimpangan maka hendaknya diarahkan agar kegiatan selanjutnya tidak menyimpang dan dicari letak atau penyebab penyimpangannya. Adapun dampak yang terjadi jika perusahaan ini menggunakan anggaran yang bersifat statis adalah timbulnya ketidakmampuan anggaran dalam merespon perubahan-perubahan perekonomian yang cukup besar seperti krisis ekonomi akibat terjadinya inflasi, deflasi dan perubahan-perubahan dalam kebijakan pemerintah yang secara tidak langsung berpengaruh kepada biaya produksi.

Dari uraian latar belakang tersebut, ternyata suatu perencanaan dan pengawasan sangat penting bagi perusahaan dalam mencapai tujuannya. Oleh karena itu, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan Pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas”**

1.2 Rumusan Masalah

Dari uraian di atas maka penulis mendapatkan rumusan masalah yaitu sebagai berikut:

Apakah anggaran biaya produksi telah berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengawasan pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas?

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Bagaimana peran perencanaan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas?

Bagaimana peran pengawasan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui peran perencanaan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas.
2. Untuk mengetahui peran pengawasan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas.

1.4 Manfaat Penelitian

Berdasarkan dari tujuan penelitian yang sudah dipaparkan diatas, maka penelitian ini memberikan manfaat penelitian bagi:

1. Bagi perusahaan :

Sebagai bahan masukan guna perbaikan atau sumbangan pemikiran kepada manajemen mengenai sistem penganggaran biaya produksi yang diterapkan dalam perusahaan.
2. Bagi penulis :
 - a. Untuk mengetahui bagaimana peran anggaran biaya produksi PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas, terhadap perencanaan dan pengawasan perusahaan tersebut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Dapat dijadikan bahan perbandingan antara teori yang didapat dari bangku kuliah dengan praktek yang terjadi di lapangan.

1.5 Istilah Penulisan

Adapun beberapa istilah dari judul skripsi saya diatas perlu diberi pengertiannya, agar istilah yang digunakan tidak salah dalam pengertiannya, istilah-istilah yang dimaksud adalah sebagai berikut:

- a. Anggaran, merupakan rencana kegiatan yang akan dijalankan manajemen dalam satu periode.
- b. Biaya produksi, merupakan semua pengeluaran yang dilakukan oleh perusahaan untuk menciptakan barang-barang yang di produksi oleh perusahaan tersebut.
- c. Perencanaan, merupakan sebelum melakukan kegiatan didalam sebuah organisasi hendaknya adanya sebuah perencanaan untuk kegiatan seperti apa yang harus dijalankan untuk kedepannya.
- d. Pengawasan, merupakan prosen mengevaluasi kinerja aktual dari setiap bagian dari suatu perusahaan dan kemudian melaksanakan tindakan perbaikan apabila diperlukan.

1.6 Sistematika Penulisan

Berdasarkan penjelasan yang sudah dipaparkan diatas maka dari itu peneliti menyusun sistematika skripsi ini. Penulisan skripsi ini terdiri dari 6 (enam) BAB, antara satu bab dengan bab lainnya saling berhubungan. Untuk memberikan gambaran tentang penulisan skripsi, berikut ini disajikan gambaran umum dari setiap bab.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB I : Pendahuluan

Merupakan bab yang menguraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, batasan penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II : Tinjauan Pustaka

Merupakan bab yang menguraikan tentang beberapa konsep dasar sebagai landasan teori dan tinjauan kepustakaan yang diperlukan sehubungan dengan pembahasan masalah.

BAB III : Metode Penelitian

Bab ini menguraikan tentang lokasi penelitian, metode pengumpulan data, jenis dan sumber data, serta metode analisis yang digunakan dalam penulisan proposal ini.

BAB IV : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

Pada bab ini membahas tentang dalam organisasi pada PT. Perkebunan Nusantara IV.

BAB V : Hasil dan Pembahasan

Pada bab ini membahas tentang analisis hasil penelitian dan pembahasan.

BAB VI : Kesimpulan dan Saran

Bab ini merupakan bab penutup dari penulisan yang berisikan kesimpulan penulis atas hasil dari penelitian yang telah dilakukan. Disamping itu disertakan beberapa keterbatasan dari penelitian ini serta saran-saran yang diharapkan bermanfaat dan dapat dipakai sebagai bahan perbandingan agar tidak salah dalam pengambilan keputusan selanjutnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II

KAJIAN TEORI

2.1 Konsep Anggaran

A. Pengertian Anggaran

Secara umum pengertian anggaran atau yang lebih dikenal sebagai budget adalah suatu rencana tertulis dalam bentuk angka-angka mengenai kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dalam jangka waktu tertentu, biasanya dalam jangka waktu satu tahun. Pengertian anggaran yang dikemukakan oleh beberapa ahli berbeda-beda, namun demikian pada prinsipnya mempunyai maksud dan tujuan yang sama yaitu suatu rencana tertulis mengenai kegiatan kegiatan yang akan dilakukan perusahaan.

Menurut Yunika Murdayanti (2017:3) Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu (periode) tertentu di masa yang akan datang.

Menurut Adanan dan Meilinda (2019:226) Anggaran adalah suatu rencana kegiatan perusahaan yang disusun secara sistematis yang dinyatakan dalam satuan moneter untuk satu periode maupun periode yang akan datang.

Semakin kompleksnya masalah dalam perusahaan maka semakin banyak yang harus dilakukan berdasarkan perencanaan yang cermat. Dalam proses penyusunan rencana, anggaran adalah salah satu bentuk perencanaan yang mungkin disusun namun tidak semua rencana disebut sebagai anggaran.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Penyusunan anggaran merupakan suatu proses pembuatan rencana kerja jangka pendek yang disusun oleh manajemen berdasarkan rencana kegiatan jangka panjang untuk waktu satu tahun. Anggaran merupakan dokumen yang berusaha untuk mendamaikan prioritas-prioritas program dengan sumber-sumber pendapatan yang diproyeksikan. Anggaran menggabungkan suatu pengumuman dari aktivitas organisasi atau tujuan untuk suatu jangka waktu yang ditentukan dengan informasi mengenai dana yang dibutuhkan untuk aktivitas tersebut atau untuk mencapai tujuan tersebut. Anggaran mempunyai karakteristik yaitu:

1. Anggaran memperkirakan keuntungan yang potensial dari unit perusahaan.
2. Dinyatakan dalam istilah moneter, walaupun jumlah moneter mungkin didukung dengan jumlah non-moneter.
3. Biasanya meliputi waktu selama satu tahun.
4. Merupakan perjanjian manajemen, bahwa manajer setuju untuk bertanggung jawab untuk pencapaian tujuan suatu perusahaan.
5. Usulan anggaran diperiksa dan disetujui oleh pejabat yang lebih tinggi dari pembuat anggaran.
6. Sekali disetujui, anggaran hanya dapat diubah dalam kondisi tertentu.
7. Secara berkala kinerja keuangan aktual dibandingkan dengan anggaran dan perbedaannya dianalisis dan dijelaskan.

B. Fungsi Anggaran

Menurut Rudianto (2013:5) Fungsi anggaran adalah sebagai berikut:

1. Fungsi Perencanaan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Merupakan rencana kerja yang menjadi pedoman bagi anggota organisasi dalam bertindak yang diupayakan untuk direalisasikan, memberi saran, dan arah yang harus dicapai oleh setiap bagian organisasi dalam suatu periode tertentu.

2. Fungsi Pengawasan

Anggaran merupakan salah satu cara mengadakan pengawasan dalam perusahaan. Pengawasan itu merupakan usaha-usaha yang ditempuh agar rencana yang telah disusun sebelumnya dapat dicapai. Aspek pengawasan yaitu dengan membandingkan antara prestasi dengan yang dianggarkan, apakah dapat ditemukan efisiensi atau apakah para manajer pelaksana telah bekerja dengan baik dalam mengelola perusahaan. Tujuan pengawasan itu bukanlah mencari kesalahan akan tetapi mencegah dan memperbaiki kesalahan.

3. Fungsi pengorganisasian

Setelah semua rencana ditetapkan, maka perusahaan mencari sumber daya yang dibutuhkan untuk merealisasikan rencana yang telah ditetapkan.

4. Anggaran Sebagai Pedoman Kerja

Anggaran merupakan suatu rencana kerja yang disusun sistematis dan dinyatakan dalam unit moneter. Lazimnya penyusunan anggaran berdasarkan pengalaman masa lalu dan taksir-taksiran pada masa yang akan datang, maka ini dapat menjadi pedoman kerja bagi setiap bagian dalam perusahaan untuk menjalankan kegiatannya.

5. Fungsi menggerakkan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Setiap sumber daya yang harus diarahkan, dikoordinasikan satu dengan yang lainnya agar dapat bekerja dengan optimal untuk mencapai tujuan perusahaan atau organisasi.

Tujuan dan Manfaat Anggaran

Tujuan penyusunan Anggaran menurut Nafarin (2017:219) antara lain adalah sebagai berikut:

1. Digunakan sebagai landasan yuridis formal dan memilih sumber dan investasi dana.
2. Mengadakan pembatasan jumlah dana yang dicari dan digunakan.
3. Merasionalkan sumber dan investasi dana agar dapat mencapai hasil yang maksimal.
4. Menyempurnakan rencana yang telah disusun karena dengan anggaran menjadi lebih jelas dan nyata terlihat dari definisi tersebut dapat disimpulkan bahwa secara umum anggaran bertujuan untuk memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan kepada perusahaan.
5. Untuk alat pengukur dan mengendalikan kinerja individu dan kelompok, serta menyediakan menyediakan informasi yang mendasar perlu tidaknya tindakan koreksi.

D Jenis-jenis Anggaran

Anggaran merupakan alat yang penting untuk perencanaan dan pengendalian jangka pendek bagi suatu organisasi. Anggaran yang harus disusun perusahaan terdiri dari berbagai jenis anggaran. Semua aktivitas yang direncanakan suatu perusahaan didalam periode mendatang harus disusun di

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dalam suatu anggaran lengkap. Karena tanpa memiliki anggaran lengkap, maka aktivitas yang akan dilaksanakan tidak akan berjalan baik dan tidak akan efektif.

Menurut Yunika Murdayanti (2017:8) anggaran dapat dikelompokkan menjadi tiga kelompok yaitu:

1. Berdasarkan waktu

- a. Anggaran strategis (*Strategical budget*) atau sering juga disebut anggaran jangka panjang, adalah anggaran yang berlaku untuk jangka panjang yaitu melebihi satu periode akuntansi (melebihi satu tahun), berisikan hal-hal yang bersifat umum seperti kebijakan perusahaan jangka panjang, gambaran perkembangan perusahaan dalam jangka waktu yang panjang dan lain sebagainya.
- b. Anggaran taktis (*Tactical budget*), adalah anggaran yang berlaku untuk jangka pendek, yaitu satu periode akuntansi atau kurang.

2. Berdasarkan ruang lingkup

- a. Anggaran komprehensif atau lazim disebut anggaran induk (*master budget*), adalah anggaran menyeluruh dalam perusahaan manufaktur meliputi anggaran penjualan, anggaran pemakaian bahan baku, anggaran pembelian bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja langsung, anggaran harga pokok produksi, anggaran biaya pemasaran, anggaran biaya administrasi, anggaran laba-rugi, anggaran kas, anggaran neraca.
- b. Anggaran parsial, yaitu anggaran yang ruang lingkupnya terbatas, misalnya anggaran produksi saja atau anggaran penjualan saja.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Berdasarkan fleksibilitas

- a. Anggaran tetap (*Fixed budget*), yaitu anggaran yang disusun untuk periode waktu tertentu dengan volume yang sudah ditentukan
- b. Anggaran kontinyu (*continous budget*), yaitu anggaran yang disusun untuk periode tertentu, dengan volume tertentu dan berdasarkan volume tersebut diperkirakan besarnya *revenue*, *cost*, *expenses*, namun secara periodik dilakukan penilaian kembali.

E. Hubungan Budget dengan Manajemen

Secara sederhana, manajemen diartikan sebagai suatu ilmu dan seni untuk mengadakan perencanaan (*planning*), mengadakan pengorganisasian (*organizing*), mengadakan pengarahan dan pembimbingan (*directing*), mengadakan pengkoordinasian (*coordinating*) serta mengadakan pengawasan (*controlling*) terhadap orang-orang dan barang-barang untuk mencapai tujuan tertentu yang telah ditetapkan. Dari pengertian tersebut nampaklah bahwa ada lima fungsi manajemen, yaitu:

- a. Menyusun rencana untuk dijadikan sebagai pedoman kerja (*planning*).
- b. Menyusun struktur organisasi kerja yang merupakan pembagian wewenang dan pembagian tanggung jawab kepada para personil (karyawan) perusahaan (*organizing*).
- c. Membimbing, memberi petunjuk dan mengarahkan para karyawan (*directing*).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Menciptakan koordinasi dan kerja sama yang serasi di antara semua bagian bagian yang ada dalam perusahaan (*coordinating*).
- e. Mengadakan pengawasan terhadap kerja para karyawan di dalam merealisasikan apa yang tertuang dalam rencana perusahaan yang telah ditetapkan (*controlling*).

Sebagaimana yang telah dikemukakan diatas, fungsi (kegunaan) budget yang pokok adalah sebagai pedoman kerja, sebagai alat pengkoordinasian kerja serta sebagai alat pengawasan kerja. Bilamana dibandingkan dengan fungsi-fungsi manajemen tersebut, nampaklah bahwa budget mempunyai kaitan yang sangat erat dengan manajemen, khususnya yang berhubungan dengan penyusunan rencana, pengkoordinasian kerja dan pengawasan kerja. Dengan demikian nampaklah bahwa budget adalah alat bagi manajemen untuk membantu menjalankan fungsi-fungsinya.

2.2 Konsep Biaya

Menurut Nur Muhammad Safi'i dalam skripsinya (2019:26) Biaya dalam akuntansi biaya diartikan dalam dua pengertian yang berbeda, yaitu biaya dalam artian *cost* dan biaya dalam artian *expense*. keputusan yang tepat dan akurat memerlukan pemahaman tentang konsep biaya. Dalam konsep biaya memerlukan pengelompokkan biaya sesuai dengan tujuan apa informasi biaya tersebut diperlukan. Informasi biaya yang baik, tepat dan akurat diperlukan oleh setiap pemakai informasi biaya, oleh karenanya para manajer dituntut untuk memahami

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

konsep biaya agar dapat mengambil keputusan dengan baik sehingga dapat dipertanggung jawabkan.

Sistem informasi biaya adalah sistem yang membantu manajemen dalam menetapkan sasaran laba perusahaan, target laba departemen, mengevaluasi efektifitas rencana perusahaan, mengungkapkan kegagalan dan keberhasilan dalam bentuk tanggung jawab yang spesifik dan menganalisis serta memutuskan penyesuaian dan perbaikan yang diperlukan agar tujuan atau sasaran organisasi dapat dicapai.

A. Biaya (*Cost*)

Biaya atau *cost* adalah pengorbanan sumber ekonomis yang diukur dalam satuan uang yang telah terjadi atau kemungkinan akan terjadi untuk mencapai tujuan tertentu. Biaya ini belum habis masa pakainya, dan digolongkan sebagai aktiva yang dimasukkan dalam neraca.

Contoh :

1. Persediaan bahan baku, merupakan total biaya dari semua bahan baku yang dimiliki didalam persediaan, tetapi belum digunakan didalam produksi atau dalam menyediakan jasa.
2. Persediaan produk dalam proses, merupakan barang yang masih dalam pengerjaan dan membutuhkan pengerjaan lebih lanjut.
3. Persediaan produk selesai, barang yang sudah selesai diolah dan siap untuk dijual atau dipasarkan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Supplies atau aktiva yang belum digunakan, berbagai barang yang dimiliki perusahaan yang memiliki sifat habis pakai atau bisa digunakan berkali-kali.

FASB (1980) mendefinisikan “biaya adalah aliran keluar (*out flows*) atau pemakaian aktiva atau timbulnya hutang (atau kombinasi keduanya) selama periode yang berasal dari penjualan atau produksi barang barang, atau penyerahan jasa atau pelaksanaan kegiatan lain yang merupakan kegiatan utama satu entitas.

B. Beban (*Expense*)

Beban atau *expense* adalah biaya yang telah memberikan manfaat dan sekarang telah habis. Biaya yang belum dinikmati yang dapat memberikan manfaat di masa yang akan datang dikelompokkan sebagai harta. Biaya ini dimasukkan ke dalam Laba-Rugi, sebagai pengurangan dari pendapatan.

Contoh :

1. Beban penyusutan, merupakan pengakuan atau penggunaan manfaat potensial dari suatu aktiva, seperti kendaraan, mesin.
2. Beban pemasaran, merupakan semua biaya yang terjadi sejak produk selesai diproduksi dan disimpan didalam gudang sampai dengan produk tersebut diubah kembali dalam bentuk uang tunai.
3. Beban yang tergolong sebagai biaya operasi, merupakan biaya yang dikeluarkan untuk menjalankan aktivitas sehari-hari sebuah perusahaan biaya operasional mencakup seperti penggajian, tunjangan karyawan, sewa, perbaikan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

IAI (1994) mendefinisikan “beban adalah penurunan manfaat ekonomi selama suatu periode akuntansi dalam bentuk arus kas keluar atau berkurangnya aktiva atau terjadinya kewajiban yang mengakibatkan penurunan ekuitas yang tidak menyangkut pembagian kepada penanaman modal”.

Biaya Produksi

Biaya produksi adalah biaya yang digunakan dalam proses produksi yang terdiri dari bahan baku langsung, tenaga kerja langsung dan biaya overhead pabrik. Biaya produksi ini disebut juga dengan biaya produk yaitu biaya-biaya yang dapat dihubungkan dengan suatu produk, dimana biaya ini merupakan bagian dari persediaan.

a. Biaya bahan baku langsung

Biaya bahan baku langsung adalah bahan baku yang merupakan bagian yang tidak dapat dipisahkan dari produk selesai dan dapat ditelusuri langsung kepada produk selesai.

b. Biaya Tenaga kerja langsung

Tenaga kerja langsung adalah tenaga kerja yang digunakan dalam merubah atau mengonversi bahan baku menjadi produk selesai dan dapat ditelusuri secara langsung kepada produk selesai.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

c. Biaya overhead pabrik

Biaya overhead pabrik adalah biaya selain bahan baku langsung dan tenaga kerja langsung tetapi membantu dalam mengubah bahan menjadi produk selesai.

Biaya overhead dapat dikelompokkan menjadi elemen :

1. Bahan tidak langsung (bahan pembantu atau penolong)

Bahan tidak langsung adalah bahan yang digunakan dalam penyelesaian produk tetapi pemakaiannya relatif lebih kecil dan biaya ini tidak dapat ditelusuri secara langsung kepada produk selesai.

2. Tenaga kerja tidak langsung

Tenaga kerja tidak langsung adalah tenaga kerja yang membantu dalam pengolahan produk selesai, tetapi tidak dapat ditelusuri langsung kepada produk selesai.

3. Biaya tidak langsung lainnya

Biaya tidak langsung lainnya adalah biaya selain bahan tidak langsung dan tenaga kerja tidak langsung membantu dalam pengolahan produk selesai, tetapi tidak dapat ditelusuri langsung kepada produk selesai.

3. Konsep Anggaran Biaya Produksi

A. Pengertian Anggaran Biaya Produksi

Anggaran produksi disusun dengan memperhatikan semua kegiatan produksi yang diperlukan untuk menunjang anggaran penjualan yang telah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dusun. Rencana Produksi meliputi penentuan produk yang harus diproduksi untuk memenuhi penjualan yang direncanakan dan mempertahankan tingkat persediaan barang jadi yang diinginkan.

Menurut Mulyadi (2012:20) bahwa “anggaran biaya produksi merupakan biaya-biaya yang terjadi untuk mengolah bahan baku menjadi produk jadi atau setengah jadi, dalam anggaran biaya produksi terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya overhead pabrik.

Menurut Baldric Siregar dkk (Akuntansi Manajemen, 2013:36) biaya (*expense*) adalah kost barang atau jasa yang telah digunakan untuk memperoleh pendapatan. Biaya dalam hubungannya dengan produksi disebut sebagai biaya produksi.

Sedangkan Bustami (2013:12) Biaya produksi adalah jumlah biaya yang dibebankan ke suatu produk untuk mencapai tujuan.

Menurut Sumarsan (2017: 106) menjelaskan bahwa biaya pabrikasi sering disebut biaya produksi yang terdiri dari :

1. Biaya bahan

Bahan adalah bahan yang digunakan untuk membuat barang jadi. Biaya bahan merupakan nilai atau besarnya rupiah yang terkandung dalam bahan yang digunakan untuk proses produksi. Biaya bahan terdiri dari :

- a. Biaya bahan langsung (*direct material*) adalah bahan mentah yang digunakan untuk memproduksi barang jadi yang secara fisik dapat diidentifikasi pada barang jadi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- b. Biaya bahan tidak langsung (*indirect material*) adalah bahan yang digunakan untuk menyelesaikan suatu produk tetapi pemakaiannya relatif kecil, atau pemakaiannya sangat rumit untuk dikenali di produk jadi.

2. Biaya tenaga kerja

Tenaga kerja adalah karyawan bekerja untuk mengubah bahan baku menjadi barang jadi. Biaya tenaga kerja langsung (*direct labor*) adalah gaji atau upah karyawan yang mengerjakan untuk memproses bahan baku menjadi barang jadi. Biaya tenaga kerja tidak langsung (*indirect labor*) adalah gaji atau upah tenaga kerja bagian produksi yang terlibat secara langsung dalam proses pengerjaan bahan menjadi barang jadi.

3. Biaya overhead pabrik (BOP)

Biaya overhead pabrik adalah biaya bahan tidak langsung, biaya tenaga kerja tidak langsung dan semua biaya pabrikasi lainnya yang tidak dapat dibebankan langsung ke produk tersebut.

Berdasarkan pengertian biaya produksi maka dapat disimpulkan bahwa yang dimaksud dengan biaya produksi adalah dasar dalam penentuan harga jual, sebab suatu tingkat harga yang tidak menutup biaya akan mengakibatkan kerugian. Sebaliknya apabila suatu tingkat harga melebihi semua biaya non operasi maka akan menghasilkan keuntungan.

B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Produksi

Faktor yang mempengaruhi anggaran produksi adalah sebagai berikut yaitu:

1. Kapasitas mesin dan peralatan pabrik.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2. Tenaga kerja yang dimiliki yang terkait dengan kualitas maupun kuantitasnya.
3. Stabilitas bahan baku.
4. Modal kerja yang dimiliki.
5. Fasilitas gudang.

Untuk itu sebelum perusahaan melakukan adanya penyusunan anggaran biaya produksi, ada faktor-faktor yang mempengaruhi sehingga perusahaan merencanakan untuk biaya produksi untuk tahun selanjutnya, yaitu dengan memperhatikan permintaan kebutuhan konsumen serta memperhatikan hal-hal yang menjadi pendukung perusahaan dan pabrik untuk melakukan produksi.

2.4. Laporan Realisasi Anggaran

Menurut Gege Edy Prasetya (2016:200) realisasi anggaran adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran pendapatan dan belanja dengan realisasinya yang menunjukkan ketaatan terhadap peraturan dan ketentuan perundang-undangan.

Laporan realisasi anggaran tersebut menyajikan ikhtisar sumber, alokasi, dan pemakaian sumber daya ekonomi yang dikelola oleh perusahaan.

A. Manfaat Laporan Realisasi Anggaran

Adapun manfaat dari laporan realisasi anggaran ini adalah sebagai berikut:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Menyediakan informasi mengenai realisasi anggaran secara menyeluruh yang berguna dalam mengevaluasi kinerja perusahaan dalam hal efisiensi dan efektivitas penggunaan anggaran.
2. Menyediakan informasi mengenai sumber, alokasi, dan penggunaan sumber daya ekonomi.
3. Laporan realisasi anggaran menyediakan informasi yang berguna dalam memprediksi sumber daya ekonomi yang akan diterima untuk mendanai kegiatan pemerintah pusat dan daerah dalam periode mendatang dengan cara menyajikan laporan secara komparatif.

2.5. Konsep Perencanaan

A. Pengertian dan Manfaat Perencanaan

Perencanaan merupakan fungsi manajemen yang menempati urutan pertama dan sebagai landasan bagi fungsi-fungsi lainnya. Perencanaan dalam organisasi adalah penting, karena dalam kenyataannya perencanaan memegang peranan lebih utama dibanding fungsi-fungsi manajemen lainnya.

Menurut Rasmulia Sembiring (2014:5) Perencanaan (*planning*) merupakan proses pemikiran kegiatan-kegiatan sebelum dilaksanakan dengan melibatkan beberapa metode, logika, bukan hanya sekedar dugaan atau firasat melainkan pengambilan keputusan secara ilmiah. Hal ini dilakukan untuk mengkaji kekuatan dan kelemahan organisasi, menentukan kesempatan dan ancaman, menetapkan strategi, kebijakan dan program.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Menurut Pirmatua (2017:4) “Perencanaan merupakan persiapan proses perusahaan yang berorientasi ke masa depan” Berdasarkan definisi tersebut, maka dapat disimpulkan bahwa perencanaan adalah suatu proses penentuan terlebih dahulu kegiatan atau aktivitas yang akan datang untuk menghadapi berbagai ketidakpastian dan alternatif yang mungkin terjadi. Perencanaan dianggap suatu kumpulan keputusan atau kebijakan yang mencakup hal-hal yang berhubungan dengan keadaan pada masa yang akan datang, tentang kegiatan apa yang harus dilakukan, bagaimana melakukannya, kapan melakukannya, dan siapa yang akan melakukannya. Salah satu tujuan perencanaan adalah melihat bahwa program-program dan penemuan-penemuan sekarang dapat dipergunakan untuk meningkatkan kemungkinan pencapaian tujuan-tujuan pada waktu yang akan datang, yaitu meningkatkan pembuatan keputusan yang lebih baik.

Manfaat dari adanya perencanaan adalah :

1. Membantu manajemen untuk menyesuaikan diri dengan perubahan perubahan lingkungan.
2. Memungkinkan manajer memahami keseluruhan gambaran operasi yang lebih jelas.
3. Membantu penempatan tanggungjawab lebih tepat, menghemat waktu, usaha dan dana.
4. Meminimumkan pekerjaan yang tidak pasti.
5. Membuat tujuan lebih khusus, terperinci dan lebih mudah dipahami.

Anggaran Sebagai Alat Perencanaan

Menurut Ratna Pita dan Lamria Sagala (2019:41) perencanaan merupakan fungsi daripada manajemen mengenai apa saja yang harus dilakukan perusahaan kedepan. Perencanaan ini merupakan landasan dasar apa yang mau dicapai sehingga pimpinan dapat mengarahkan segala faktor ekonomi yang tersedia mencapai satu tujuan. Dalam pelaksanaan anggaran diperlukan adanya koordinasi, agar penanggung jawab tingkat atas, menengah, bawah maupun para pelaksana atau karyawan masing-masing bagian mempunyai kesediaan untuk bekerja sama dalam mencapai tujuan perusahaan dan anggaran yang telah disusun memperoleh dukungan penuh dari semua bagian yang ada dalam perusahaan, dalam arti anggaran tersebut dapat digunakan sebagai petunjuk dan pedoman dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan.

Perencanaan meliputi penentuan sasaran dan penyiapan berbagai anggaran untuk mencapai sasaran tersebut. Pengawasan meliputi langkah-langkah yang dilakukan oleh manajemen untuk meningkatkan kecenderungan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam tahap perencanaan, dan juga untuk memastikan bahwa seluruh bagian organisasi berfungsi sesuai kebijakan organisasi.

Perencanaan merupakan bagian integral dari tugas manajer yang meliputi pengembangan strategi dan desain alat-alat untuk pelaksanaannya. Perencanaan memberikan kerangka kerja untuk pengambilan keputusan terpadu dalam seluruh

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak cipta dilindungi UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

organisasi. Berdasarkan penjabaran diatas, dapat disimpulkan bahwa untuk menjadi alat perencanaan sebuah anggaran harus:

1. Dapat dijadikan pedoman dalam mengarahkan semua kegiatan operasional dalam mencapai tujuan perusahaan.
2. Terintegrasi dengan tujuan perusahaan lainnya.
3. Melibatkan manajer di setiap jenjang organisasi.

2.6. Konsep Pengawasan

A. Pengertian dan Manfaat Pengawasan

Menurut Heriyati dan Pusi (2017:116) Pengawasan merupakan bagian dari fungsi manajemen yang berupaya agar rencana yang sudah ditetapkan dapat tercapai dengan efektif dan efisien. Pengawasan sangat penting dilakukan oleh perusahaan dalam kegiatan operasinya untuk mencegah kemungkinan terjadinya penyimpangan-penyimpangan dengan melakukan tindakan koreksi terhadap penyimpangan tersebut untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan sebelumnya.

Manfaat pengawasan bagi suatu organisasi adalah :

1. Supaya proses pelaksanaan dilakukan dengan ketentuan-ketentuan dari rencana.
2. Melakukan tindakan perbaikan (*corrective*) jika terdapat penyimpangan penyimpangan.
3. Supaya tujuan yang dihasilkan sesuai dengan rencananya.

B. Anggaran Sebagai Alat Pengawasan

Menetapkan anggaran merupakan salah satu cara mengadakan pengawasan dalam perusahaan atau organisasi. Untuk mengetahui apakah rencana yang telah ditetapkan telah dijalankan dengan semestinya, maka diperlukan suatu pengawasan. Pengawasan didefinisikan sebagai proses menilai dan mengevaluasi kinerja aktual dari setiap bagian organisasi suatu perusahaan, kemudian melaksanakan tindakan perbaikan apabila diperlukan. Hal ini dilakukan untuk menjamin bahwa perusahaan telah mencapai sasaran, tujuan, target, kebijakan serta standar yang telah ditetapkan dan dirancang secara efektif dan efisien.

Proses pengawasan dirancang untuk memantau aktivitas yang sedang berjalan dari suatu unit usaha biasanya terdiri dari beberapa tahap, yaitu :

1. Menetapkan suatu norma atau standar

Dengan menetapkan suatu norma atau standar maka pengawasan dapat dilakukan dengan baik tanpa adanya intervensi dari pihak lain.

2. Membandingkan pelaksanaan sebenarnya dengan norma standar

Proses pengawasan dalam tahap ini adalah dengan membandingkan anggaran yang telah disusun dengan realisasinya.

3. Mencari sebab-sebab terjadinya penyimpangan

Penyimpangan yang terjadi dapat bersifat menguntungkan atau merugikan, maka dari itu perlu dilakukan analisis varians. Penyebab terjadinya penyimpangan yaitu penerapan standar yang terlalu tinggi, dan ketidakmampuan membuat ramalan di masa yang akan datang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Ada tiga tujuan dilakukannya pengawasan terhadap anggaran yaitu:

1. Mengusahakan agar operasi berjalan sesuai rencana.
2. Jika terdapat penyimpangan, maka perlu diketahui seberapa jauh penyimpangan tersebut dan apa sebabnya.
3. Dilaksanakannya tindakan korektif terhadap penyimpangan tersebut.

Ada tiga bentuk pengawasan yang terkandung dalam suatu anggaran yaitu:

1. Preliminary Control (Pengawasan Persiapan)

Pengawasan ini dilakukan sebelum aktivitas perusahaan yang telah direncanakan, hal ini akan menyakinkan bahwa sumber-sumber dan para personil yang akan terlibat dalam aktivitas perusahaan tersebut telah dipersiapkan secara baik dan siap untuk melaksanakan tugas, sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan.

2. Current Control (Pengawasan Sedang Berjalan)

Pengawasan ini dilakukan saat perencanaan di mana anggaran sedang berjalan. Pengawasan ini dilakukan dengan cara mengawasi dengan menggunakan laporan-laporan dan pengamatan-pengamatan dari personel pada aktivitas-aktivitas perusahaan yang sedang berlangsung. Hal ini untuk menyakinkan bahwa tujuan-tujuan, kebijakan-kebijakan dan prosedur-prosedur yang telah diikuti dan dijalankan sesuai dengan apa yang ditetapkan perusahaan, selama berlangsungnya aktivitas.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. *Feedback Control* (Pengawasan Umpan Balik)

Pengawasan yang dilakukan terhadap hasil yang akan dicapai pada masa yang akan datang atau kenyataan yang terjadi, dengan berpijak pada apa yang telah direncanakan sebelumnya. Dengan kata lain pengawasan ini membandingkan antara realisasi yang terjadi dengan anggaran yang telah ditetapkan perusahaan.

2.7. Analisis *Varians*

Varians atau Selisih adalah perbedaan antara suatu rencana atau target dan suatu hasil. *Varians* memberikan indikasi atau suatu peringatan bahwa operasi tidak berjalan sebagaimana yang direncanakan.

Analisis *varians* digunakan secara luas dalam laporan keuangan dan sering diaplikasikan menurut keadaan berikut ini :

1. Penyelidikan menyimpang antara realisasi tahun berjalan dengan realisasi tahun lalu, dimana tahun lalu digunakan sebagai dasar.
2. Penyelidikan penyimpangan antara realisasi dengan anggaran, dimana anggaran diperlukan sebagai dasar perbandingan. Analisis *varians* penting dilakukan karena dapat digunakan untuk mengetahui berbagai macam penyebab terjadinya selisih antara biaya yang telah ditetapkan (biaya standar) dengan biaya-biaya yang seharusnya dikeluarkan (biaya sesungguhnya). Sehingga hasil dari analisis tersebut dapat mempermudah manajemen dalam menentukan tindakan untuk mengatas terjadinya selisih merugikan.

Penyimpangan biaya dibagi atas dua bagian yaitu :

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. *Favorable Cost Variance*, yaitu penyimpangan yang bersifat menguntungkan. Ini terjadi apabila realisasi lebih kecil dari anggaran.
2. *Unfavorable Cost Variance*, yaitu penyimpangan yang sifatnya merugikan. Ini terjadi apabila realisasi lebih besar dari anggaran.

Semua penyimpangan biaya, baik yang menguntungkan maupun yang merugikan perlu dianalisis dalam rangka pengambilan tindak perbaikan pada masa yang akan datang. Dalam kaitannya dengan biaya, analisis varians disebut juga analisis selisih biaya. Informasi mengenai selisih antara biaya standar dengan biaya yang sesungguhnya ini disajikan kepada manajemen untuk dipakai sebagai dasar penentuan sebab-sebab terjadinya selisih. Selanjutnya melakukan tindakan perbaikan atas selisih yang merugikan, sehingga perusahaan dapat mengetahui penyebab kerugian dan memperbaikinya. Dari penyimpangan yang terjadi dapat diketahui apakah biaya sudah terealisasi sesuai dengan anggaran. Apabila penyimpangan atau selisih yang terjadi melebihi batas yang telah ditetapkan perusahaan, maka penyimpangan perlu dianalisis. Analisis selisih atau *varians* merupakan suatu proses sistematis yang digunakan untuk mengidentifikasi, melaporkan serta menjelaskan suatu *varians* dari hasil yang sesungguhnya diharapkan atau hasil yang dianggarkan.

Menurut Syaharman (2021:20) Analisa penyimpangan biaya produksi dapat dibedakan menjadi :

1. Penyimpangan harga bahan baku (*material price variance / MPV*)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selisih ini terjadi karena perusahaan telah membeli bahan baku dengan harga lebih tinggi atau lebih rendah dari harga standar.

$$MPV = (AP - SP) \times QA$$

Dimana:

- MPV : Selisih Harga Bahan Baku
- AP : Harga Pembelian Sebenarnya per unit
- SP : Harga Standar per unit
- AQ : Kuantitas bahan yang dibeli

Apabila harga aktual per unit lebih besar dari harga menurut standar, maka penyimpangan yang terjadi adalah penyimpangan yang merugikan (*unfavorable variance*). Sebaliknya, apabila harga aktual per unit lebih kecil dari harga menurut standar, maka selisihnya merupakan selisih yang menguntungkan (*favorable variance*).

2. Penyimpangan Selisih Kuantitas Bahan Baku (*Material Quantity Variance / MQV*)

Yaitu selisih selisih biaya yang terjadi akibat adanya perbedaan antara kuantitas bahan baku sesungguhnya dengan kuantitas bahan baku standar.

Secara matematis, rumus untuk mencari selisih kuantitas bahan baku yaitu:

$$MQV = (AQ - SQ) \times SP$$

Dimana:

- MQP : Selisih Kuantitas Bahan Baku
- SQ : Kuantitas Standar

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

AQ : Kuantitas yang dipakai
 SP : Biaya Standar

Apabila pemakaian bahan baku yang sesungguhnya lebih besar dari pemakaian menurut standar, berarti terjadi penyimpangan yang merugikan bagi perusahaan. Begitu juga sebaliknya, bila pemakaian aktual lebih kecil dari pemakaian standar, berarti telah terjadi penyimpangan yang menguntungkan, dan hal ini merupakan prestasi bagian produksi yang telah mampu melakukan efisiensi.

3. Penyimpangan tarif upah buruh (*Labor Rate Variance / LRV*)

Selisih yang timbul karena perusahaan telah membayar upah langsung dengan tariff lebih tinggi atau lebih rendah dibanding dengan traif upah standar. Secara matematis, selisih tarif upah langsung dapat dicari dengan rumus:

$$LRV = (ALR - SLR) \times TAH$$

Dimana:

LRV : Selisih tarif upah
 ALR : Tarif upah per jam sesungguhnya
 SLR : Tarif upah standar per jam
 TAH : Jumlah jam kerja yang sesungguhnya terjadi

Apabila terjadi penyimpangan baik yang menguntungkan maupun yang merugikan perlu dianalisa untuk mengetahui sebab terjadinya penyimpangan dan agar dapat tindakan yang diperlukan. Dengan tetap mempertimbangkan peraturan pemerintah tentang tarif upah yang berlaku.

4. Penyimpangan jam kerja buruh (*Labor Time Variance / LTV*)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selisih jam kerja adalah penyimpangan jam kerja buruh antar jam kerja aktual dengan jam kerja standar. Selisih jam kerja ini dapat dihitung dengan cara:

$$\text{LTV} = (\text{TAH} - \text{TSH}) \times \text{SLR}$$

Dimana:

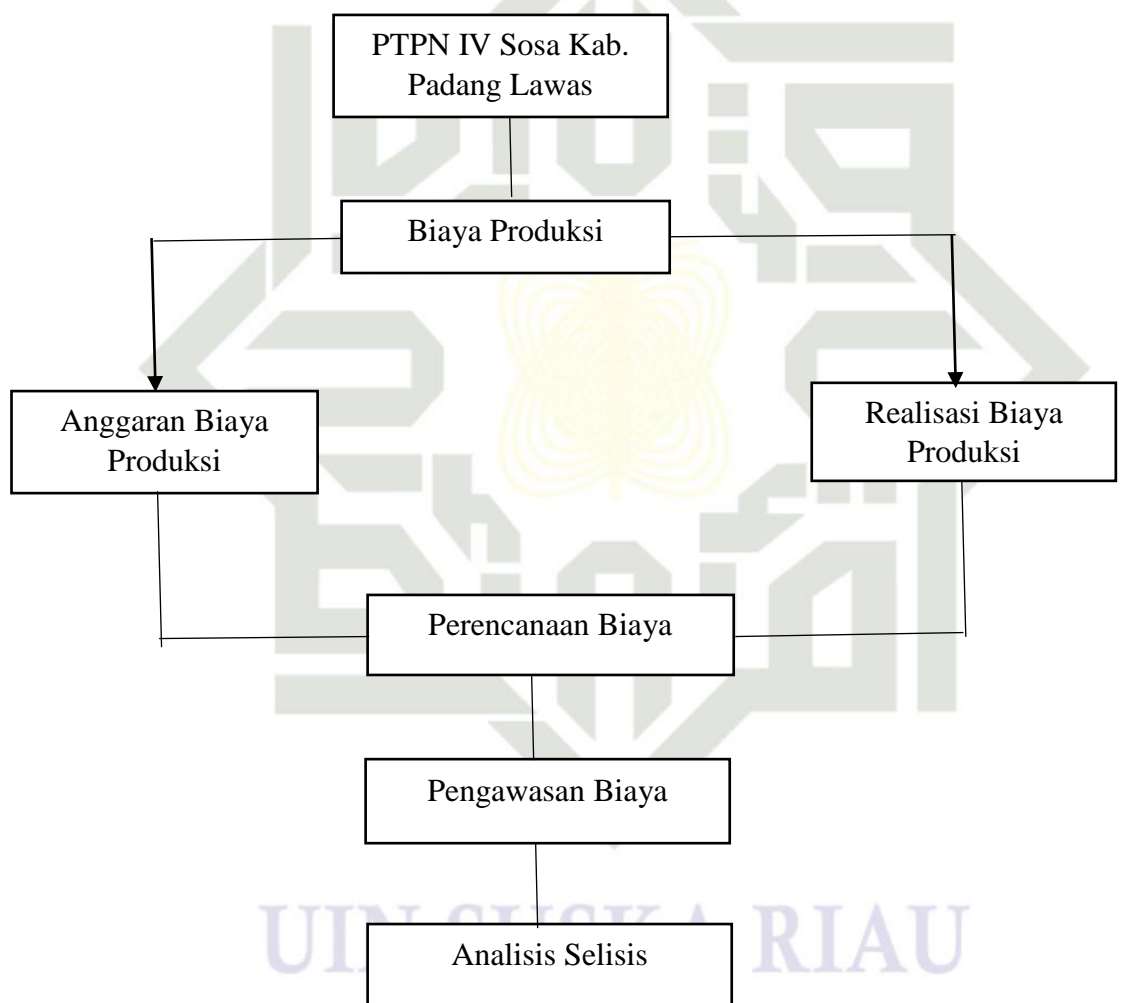
- LTV : Selisih jumlah jam kerja
 TAH : Total jam kerja sesungguhnya
 TSH : Total jam kerja standar untuk produksi yang dicapai
 SLR : Tarif upah standar

Yaitu selisih yang terjadi antara biaya overhead pabrik aktual dengan biaya overhead pabrik yang dibebankan (*Ovehead applied*). Berdasarkan tingkah lakunya, biaya overhead yang terjadi pada suatu perusahaan dapat dibedakan atas *variable overhead* dan *fixed overhead*.

2.8. Kerangka Berfikir

Kerangka berfikir merupakan kesimpulan dari uraian tinjauan teoritis yang diwujudkan dalam diagram gambar. Adapun kerangka konseptual penelitian ini adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1 Kerangka Berfikir



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

2.9. Penelitian Terdahulu

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu

Nama	Judul	Hasil Penelitian
Elis Sunarya (2015)	Analisis Anggaran Biaya Produksi dan Pengawasannya pada PT. Perkebunan Nusantara II Bandar Klippa Tanjung Morawa	Pengawasannya yang tidak dilaksanakan dengan baik sehingga menghasilkan selisih anggaran yang cukup banyak yang membuat perusahaan tersebut tidak efisien dalam anggaran biaya produksi dan pengawasannya
Uzmunfi Silmi (2018)	Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan pada PT. Coca Cola Bottling Indonesia Medan	Menunjukkan evaluasi terhadap penyimpangan antara anggaran dan realisasinya dilakukan dengan mengungkapkan selisih yang terjadi tanpa dilakukan analisa terhadap faktor pendukung terjadinya penyimpangan
Desi Tri Oktaviani (2018)	Perencanaan dan Pengawasan Biaya Produksi pada PT. Agrojaya Perdana	Menunjukkan penerapan perencanaan dan pengawasan biaya produksi inti kelapa sawit pada PT. Agrojaya Perdana menunjukkan selisih yang tidak menguntungkan sehingga berdampak pada perolehan hasil

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		produksi yang tidak sesuai anggaran yang telah ditetapkan
Ririn Dertayani (2017)	Analisis fungsi anggaran biaya produksi sebagai alat pengawasan pada PT. Wijaya Karya Beton TBK PBB Sumatera Utara	<p>1. Anggaran biaya produksi sebagai alat pengawasan belum berfungsi sebagai alat pengawasan karena masih terdapat selisih yang tidak menguntungkan.</p> <p>2. Penyebab penyimpangan tidak menguntungkan karena besarnya jam kerja tambahan, kenaikan gaji, biaya tunjangan, biaya alat dan pengelolaan kantor.</p>
Julita (2015)	Analisis Anggaran Biaya Produksi sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi pada PT. Perkebunan Nusantara IV (Persero) Medan	<p>Anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara IV (Persero) Medan belum berfungsi dengan baik sebagai alat pengendalian. Dimana untuk biaya pabrik secara keseluruhan dari tahun 2008 sampai dengan 2012 mengalami kerugian bagi perusahaan, dan untuk biaya tidak langsung secara keseluruhan dari tahun 2008 sampai dengan 2012 mengalami fluktuasi. Hal</p>

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

		tersebut terjadi pada biaya pabrik dan biaya tidak langsung dikarenakan anggaran yang disusun ternyata realisasinya lebih besar dari yang telah dianggarkan oleh perusahaan.
Heriyati Chrisna (2017)	Analisa Efisiensi Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan Biaya Produksi pada PTPN III (Persero) Medan	Proses penyusunan anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara III (persero) Medan sudah tersusun dengan baik. Karena perusahaan menyusun anggaran berdasarkan biaya produksi yang terdiri dari beberapa unsur seperti biaya bahan baku, biaya tenaga kerja dan biaya overhead dari tahun-tahun sebelumnya. Dan berdasarkan data berupa anggaran dan realisasi ada terjadi penyimpangan dan hal ini dapat mempengaruhi operasional perusahaan.
Ratna Pita Sari Br Ginting (2019)	Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan pada PT. Indapo Batu	Salah satu proses pengawasan biaya produksi perusahaan adalah dengan menganalisa penyimpangan biaya. Tapi perusahaan belum menganalisa

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	Rongkam	penyimpangan yang terjadi secara mendalam, hanya sebatas menghitung besarnya penyimpangan antara anggaran dan realisasi.
Kiki Hardiansyah Siregar (2020)	Fungsi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan pada PT.Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan	Fungsi pengawasan terhadap anggaran belum sepenuhnya terlaksana dengan baik dikarenakan banyaknya terjadi penyimpangan di dalam anggaran tersebut.
Tiara Uli Yasa Tarigan (2019)	Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan pada PT. Amal Tani Bahorok Kab. Langkat	Anggaran biaya produksi pada PT. Amal Tani Bahorok sudah dikatakan memadai sebagai alat perencanaan namun belum sebagai alat pengawasan. Salah satu proses pengawasan biaya produksi perusahaan adalah dengan menganalisa penyimpangan biaya. Tapi perusahaan belum menganalisa penyimpangan yang terjadi secara mendalam.

2.10. Ayat Al-Qur'an Tentang Penjelasan Anggaran Biaya Produksi

Anggaran merupakan alat perencanaan dalam Islam, perencanaan merupakan hal yang sangat penting untuk dijadikan pedoman dan alat untuk pengawasan dalam upaya mendapatkan keridhaan Allah SWT. Setelah perencanaan disusun, selanjutnya dimusyawarahkan dan dijadikan pedoman sambil berserah memohon keridhaan Allah SWT.

Dalam Firman Allah SWT QS Al-Hasr Ayat 7

مَا أَفَاءَ اللَّهُ عَلَى رَسُولِهِ مِنْ أَهْلِ الْقُرَىٰ فَلِلَّهِ وَلِلرَّسُولِ وَلِذِي الْقُرْبَىٰ وَالْيَتَامَىٰ وَالْمَسْكِينِ وَابْنِ السَّبِيلِ كَيْ لَا يَكُونَ دُولَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ وَمَا آتَاكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَانْتَهُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ ﴿٧﴾

Artinya: “Harta rampasan fai’ yang diberikan Allah kepada Rasul-Nya (yang berasal) dari penduduk beberapa negeri, adalah untuk Allah, Rasul, kerabat (Rasul), anak-anak yatim, orang-orang miskin dan untuk orang-orang yang dalam perjalanan, agar harta itu jangan hanya beredar di antara orang-orang kaya saja di antara kamu. Apa yang diberikan Rasul kepadamu terimalah. Dan apa yang dilarangkan bagimu maka tinggalkanlah. Dan bertakwalah kepada Allah. Sungguh, Allah sangat keras hukuman-Nya”.

Ayat diatas menjelaskan bahwa sesungguhnya harta adalah milik Allah dan diperuntukkan kepada orang-orang yang membutuhkannya. Oleh karena itu,

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

orang mempunyai hak melalui lembaga yang dimilikinya dalam peruntukan harta tersebut untuk kemaslahatan umat. Untuk mencapai kemaslahatan umat, harus ditegakkan prinsip siyasah yaitu prinsip amanah, keadilan, ketaatan dan musyawarah. Semua prinsip tersebut dapat tercapai dengan pengambilan kebijakan secara musyawarah mufakat.

Didalam Al-Quran juga telah dijelaskan memerintahkan kita untuk melakukan suatu perencanaan. Kaum Muslimin mesti merencanakan dan mempersiapkan berbagai kekuatan guna menghadapi musuh-musuh, baik berupa perencanaan dalam penanaman keimanan yang kokoh, maupun perencanaan kekuatan fisik.

Penjelasan diatas terdapat didalam QS Al-Anfal Ayat 60

وَأَعِدُّوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ
تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ
يَعْلَمُهُمْ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يُوَفَّ إِلَيْكُمْ وَأَنْتُمْ
لَا تُظْلَمُونَ ﴿٦٠﴾

Artinya: “ dan persiapkanlah dengan segala kemampuan untuk menghadapi mereka dengan kekuatan yang kamu miliki dan dari pasukan berkuda yang dapat menggentarkan musuh Allah, musuhmu dan orang-orang selain mereka yang kamu tidak mengetahuinya, tetapi Allah mengetahuinya. Apa saja yang kamu infakkan di jalan Allah

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

niscaya akan dibalas dengan cukup kepadamu dan kamu tidak akan dizalimi (ditugikan) ”.

Di dalam Al-Qur'an, ada beberapa ayat yang secara umum menunjukkan tentang adanya fungsi pengawasan, terutam pengawasan dari Allah swt.

Ayat tersebut dijelaskan dalam QS An-Nisa ayat 1

يَا أَيُّهَا النَّاسُ اتَّقُوا رَبَّكُمُ الَّذِي خَلَقَكُمْ مِنْ نَفْسٍ وَاحِدَةٍ وَخَلَقَ مِنْهَا زَوْجَهَا وَبَثَّ مِنْهُمَا رِجَالًا كَثِيرًا وَنِسَاءً وَاتَّقُوا اللَّهَ الَّذِي تَسَاءَلُونَ بِهِ وَالْأَرْحَامَ إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلَيْكُمْ رَقِيبًا ﴿١﴾

Artinya: “ Hai sekalian manusia, bertaqwalah kepada tuhan-mu yang telah menciptakan kamu dari seorang diri, dan dari padanya Allah menciptakan isterinya, dan dari pada keduanya Allah mempeekembang biakkan laki-laki dan perempuan yang banya. Dan bertaqwalah kepada Allah yang dengan (mempergunakan) nama-Nya kamu saling meminta satu sama lain dan (peliharalah) hubungan silaturahmi. Sesungguhnya Allah selalu menjaga dan mengawasi kamu ”.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB III

METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian

Penelitian ini disusun menggunakan metode penelitian deskriptif dengan jenis penelitian kualitatif. Dengan menggunakan metode dan jenis penelitian ini maka peneliti dapat mendeskripsikan gambaran fenomena yang terjadi pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kab. Padang Lawas Sumatra Utara. Metode penelitian deskripsi adalah metode penelitian yang menganalisis data terlebih dahulu mengumpulkan data yang sudah ada kemudian di analisis sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai keadaan yang telah diteliti.

3.2 Jenis dan Sumber Data

Jenis dan sumber data yang dikumpulkan untuk menyelesaikan penelitian ini adalah:

1. Data primer, yaitu data mentah yang belum diolah oleh perusahaan dan diperoleh secara langsung dari hasil wawancara dengan masing-masing bagian produksi dan bagian akuntansi perusahaan, mengenai proses penyusunan anggaran dan kebijakan dalam penggunaan anggaran sebagai perencanaan dan pengendalian biaya produksi. Peneliti mengadakan peninjauan langsung ke tempat pelaksanaan kerja yaitu Pabrik Kelapa Sawit (PKS) Sosa Kab. Padang Lawas.
2. Data skunder, data dan informasi yang telah diolah oleh perusahaan antara lain sejarah singkat perusahaan, struktur organisasi perusahaan, aktivitas



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perusahaan, laporan anggaran dan realisasinya yang diperoleh dari bagian personalia dan umum.

3.3 Metode Pengumpulan Data

Metode yang digunakan peneliti dalam pengumpulan data yang diperlukan dalam penulisan ini adalah sebagai berikut:

1. Wawancara, yaitu pengumpulan data dengan melakukan tanya jawab dengan pihak perusahaan yaitu Kepala Bagian Anggaran dan pihak-pihak lain yang berkompeten mengenai hal yang berhubungan dengan masalah yang diteliti. Narasumber pada wawancara penelitian ini yaitu bapak Suparlan selaku anggota bagian anggaran.
2. Dokumentasi, yaitu pengumpulan data melalui dokumen-dokumen resmi milik perusahaan seperti laporan anggaran dan realisasinya, struktur organisasi serta sejarah berdirinya perusahaan dan kegiatan operasional yang dilakukannya.
3. Observasi, yaitu kegiatan dengan turun langsung ke lapangan dengan menelusuri dan melengkapi data-data yang penulis perlukan. Observasi adalah dasar semua ilmu pengetahuan. Para ilmuwan hanya dapat bekerja berdasarkan data, yaitu fakta mengenai dunia kenyataan yang diperoleh dari observasi.

3.4 Objek dan Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada tanggal 06 April 2021 yang berlokasi pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kab. Padang Lawas Sumatra Utara. Perusahaan ini merupakan perusahaan industri yang bergerak dibidang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

perkebunan kelapa sawit, karet dan kebun the. Data yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah laporan anggaran dan realisasi pada tahun 2020.

3.5. Teknik Analisis Data

Dalam menganalisis data peneliti menggunakan metode deskriptif, yaitu memberikan gambaran fakta-fakta yang diperoleh dari hasil kegiatan penelitian lapangan tentang kegiatan objek penelitian serta menganalisis data dengan cara mengumpulkan data dan kemudian dibandingkan dengan teori yang relevan dengan masalah yang dibahas untuk diambil kesimpulan serta saran pada perusahaan.

Rumus yang digunakan untuk mengukur anggaran biaya produksi adalah sebagai berikut:

Rasio realisasi biaya terhadap anggaran:

$$\text{Persentase} = \frac{\text{Realisasi Biaya}}{\text{Anggaran Biaya}} \times 100\%$$

$$\text{Varians} = \frac{\text{Anggaran Biaya} - \text{Realisasi Biaya}}{\text{Anggaran Biaya}} \times 100\%$$

Atau

$$\text{Rupiah} = \text{Anggaran Biaya} - \text{Realisasi Biaya}$$

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB IV

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan

PTP. Nusantara IV sebagai salah satu BUMN yang bergerak dibidang Agrobisnis, mengemban tugas Tri Dharma Perkebunan guna meningkatkan daya saing produk secara terus menerus menghasilkan laba berkesinambungan dengan mengelola usaha secara profesional serta memberikan perhatian dan peran kepada masyarakat lingkungan.

PTP. Nusantara IV yang berada di Kecamatan Sosa dan Kecamatan Hutaraja Tinggi Kabupaten Padang Lawas Propinsi Sumatera Utara yaitu PTP. Nusantara IV Unit Usaha Sosa terdiri dari Perkebunan Kelapa Sawit dan Pabrik Kelapa Sawit (PKS) yang terwujud berkat dukungan serta komitmen yang konsisten dari Manajemen perusahaan juga dukungan dan kerjasama instansi pemerintah terutama pemerintah daerah maupun swasta serta seluruh masyarakat.

Seiring berjalannya waktu PTP. Nusantara-IV Unit Usaha Sosa secara tidak langsung membawa nilai-nilai kemajuan dengan visi yang searah dan berjuang bersama-sama untuk membangun diri dan PTPN-IV agar menjadi semakin terdepan.

Dengan keberadaan PTP. Nusantara-IV Unit Usaha Sosa secara tidak langsung masyarakat Sosa yang tadinya belum mengetahui tata cara bercocok tanam dan kegunaan Kelapa Sawit, saat ini masyarakat Sosa yang bukan petani PER Trans sudah menanam lahannya dengan tanaman kelapa sawit, bahkan tanaman semula karet telah di konversi dengan tanaman kelapa sawit.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dengan dibukanya proyek ini membuat Pihak Perusahaan Swasta besar maupun perorangan berlomba membuka areal tanaman kelapa sawit di Kecamatan Sosa dan Kecamatan Hutaraja Tinggi.

Dibentuk berdasarkan Peraturan pemerintah Nomor 09 tahun 1996 tentang penggabungan kebun-kebun yang berada di wilayah Sumatera Utara dan Akte Notaris Harun Kamil, SH No. 37 tanggal 11 Maret 1996. Mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman dengan surat keputusan No. C2 – 8332 HT,01,01 tanggal 8 Agustus 1996, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 81 tanggal 8 Oktober 1996 dan perubahan Anggaran Dasar berdasarkan Akte No. 18 dari Notaris Sri Rahayu H.Prasetio, SH tanggal 26 September 2002 yang disetujui oleh Menteri Kehakiman dan Hak Azasi Manusia RI dengan surat keputusan No. C – 20652 HT.01.04 tanggal 23 Oktober 2002. Yang diubah terakhir kali berdasarkan Akte Notaris Sri Ismiyati, SH Nomor 11, tanggal 4 Agustus 2008, diumumkan dalam Berita Negara R.I. No. 90, tanggal 7 Nopember 2008. Tambahan Berita Negara No. 22826.

Untuk mengantisipasi tersedianya pabrik sebagai saran penunjang Perkebunan Kelapa Sawit yang sebelumnya telah dibuka oleh PTPN IV di wilayah kecamatan Hutaraja Tinggi baik kebun inti maupun kebun plasma PIR Trans yang diperkirakan mulai akan menghasilkan pada pertengahan tahun 1988, maka berdasarkan persetujuan Menko Ekuin No : S . 217 / M.Ekuin / I / 1988 tanggal 14-07-1988 dengan Kontrak No : 001 / SP / P.O.PMS.Sosa / 1988 tanggal 11-08-1988 Direksi PT.Perkebunan VII (sekarang PTPN IV) pada tanggal 08 Januari 1988 menginstruksikan kepada PMT Dolok Ilir untuk membangun sendiri Pabrik



Mini yang akan dioperasikan mengolah hasil kebun yang ada di Sosa dan Hutaraja Tinggi sampai pabrik permanent dibangun dan dioperasikan .

Secara kronologis sejarah Pabrik Mini Sosa mulai dari rencana pembangunannya, pengoperasiannya sampai tidak dioperasikannya adalah sebagai berikut :

- a. Bulan Pebruari sampai medio April 1988, rencana serta proposalnya dibuat oleh PMT Dolok Ilir yang oleh Direksi kapasitas olahnya ditentukan 10 ton TBS / jam.
- b. Akhir Pebruari sampai Juli 1988, PMT Dolok Ilir melaksanakan pekerjaan pembangunannya dilapangan.
- c. Tanggal 27 Juli 1988, uji coba jalan (tidak resmi) dengan mengolah hasil produksi TBS kelapa sawit Kebun Sosa , dan pada tanggal tersebut merupakan hari pertama Pabrik Mini Sosa berhasil memproduksi minyak sawit .
- d. Tanggal 12 Agustus 1988, peresmian pengoperasian Pabrik Mini oleh Dewan Komisaris PT.Perkebunan VII (Persero).
- e. Tanggal 28 s/d 30 Oktober 1988, pelaksanaan commissioning resmi.
- f. Tanggal 01 Nopember 1988, serah terima dari PMT Dolok Ilir kepada manajemen PKS Sosa
- g. Tanggal 05 Desember 1988, PKS permanent telah selesai dibangun dan mulai dioperasikan.

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selama masa pengoperasiannya yang singkat (\pm selama setahun) Pabrik PKS Mini menghasilkan produksi yang seluruhnya dijual local dengan jumlah sebagai berikut :

TBS Diolah : 40.895

Hasil Minyak Sawit : 6.602

Hasil Inti Sawit : 770

4.2 Visi & Misi Perusahaan

1. Visi

- Menjadi perusahaan unggul dalam usaha agroindustri yang terintegrasi

2. Misi

- Menjalankan usaha dengan prinsip-prinsip usaha terbaik, inovatif dan berdaya saing tinggi.
- Menyelenggarakan usaha agroindustri berbasis kelapa sawit, the dan karet.
- Mengintegrasikan usaha agroindustri hulu, hilir dan produk baru, pendukung agroindustri dan pendayagunaan aset dengan preferensi pada teknologi terkini yang teruji (*proven*) dan berwawasan lingkungan.

4.3 Efektivitas Perusahaan

1. Kegiatan Menghasilkan

Yang dimaksud dengan menghasilkan dalam hal ini adalah segala kegiatan yang menyangkut pemeliharaan tanaman menghasilkan sampai kepada keadaan

menghasilkan atau panen. Kegiatan ini adalah suatu kegiatan untuk menghasilkan bahan baku untuk diproses di pabrik pengolahan. Kegiatan menghasilkan ini dapat dibagi kedalam beberapa jenis kegiatan yaitu

antara lain :

- a. Penanaman
- b. Penyulaman
- c. Penyiangan
- d. Pemberantasan hama dan penyakit
- e. Pemupukan tanaman.
- f. Seleksi dan penjarangan
- g. Penyadapan atau panen

2. Kegiatan Mengolah

Yaitu segala kegiatan yang dilakukan untuk mengolah bahan baku menjadi barang jadi. Dimulai dari latex atau getah karet mentah menjadi sheet/RSS. Dalam kegiatan pengolahan yang akan diolah adalah karet mentah berupa latex dan lump dari kebun menjadi sheet atau sering disebut RSS (Rubber Standart Sheet). Pada kegiatan pengolahan, tahapan pengolahannya adalah sebagai berikut :

- a. Pengenceran
- b. Penyaringan
- c. Pembekuan

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Penggilingan
- e. Pengasapan

4.1 Struktur Organisasi Perusahaan

Struktur organisasi adalah struktur yang dapat dianggap sebagai pola yang sudah ada mengenai hubungan-hubungan antara berbagai komponen dan bagian dari organisasi.

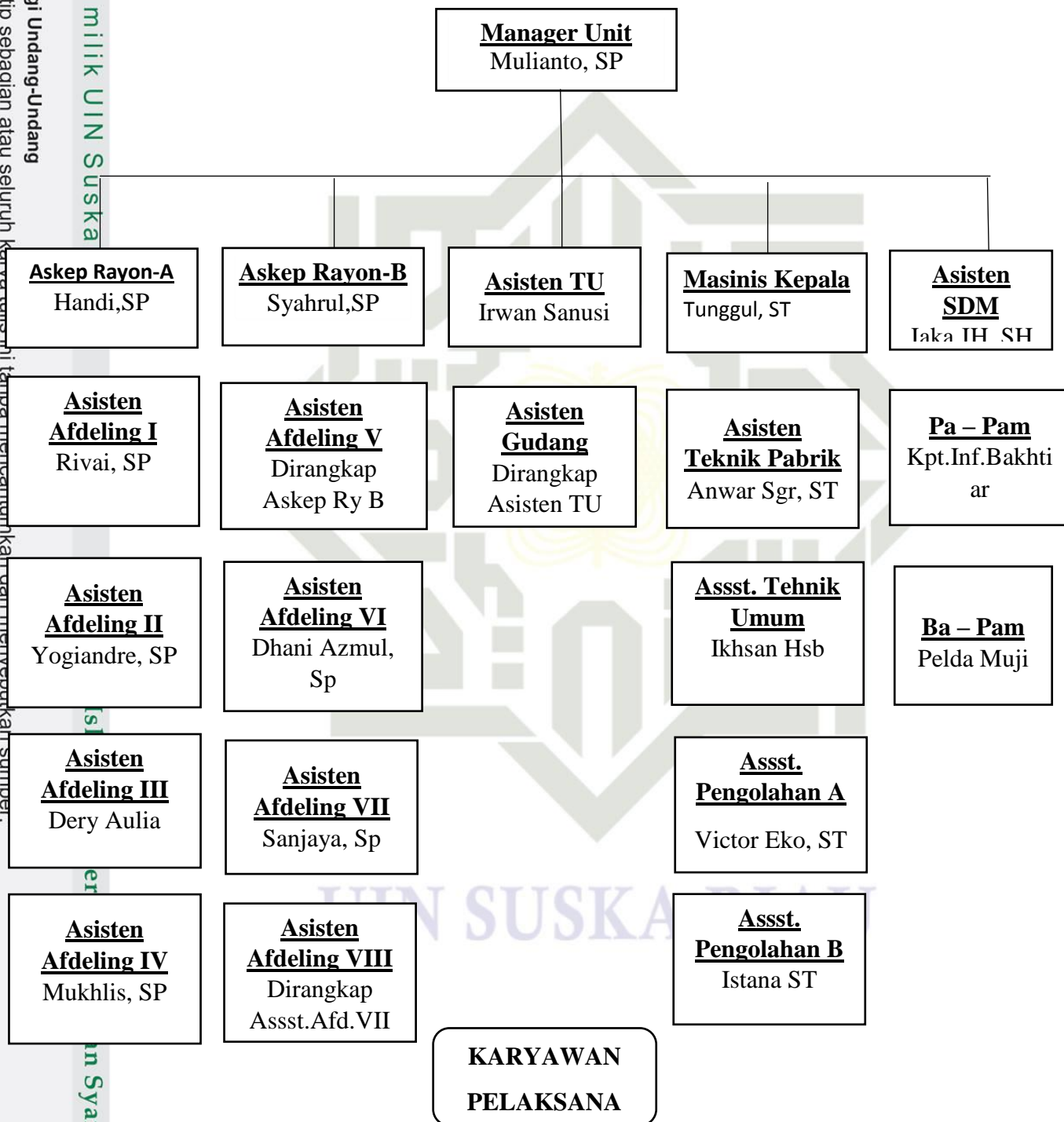
Organisasi sebagai sarana bagi perusahaan untuk mencapai tujuan, harus disusun dengan tepat, cermat serta teliti sehingga dapat mendukung segala aktivitas perusahaan. Dengan adanya organisasi sebuah perusahaan menjadi tempat atau sarana untuk melakukan aktivitas perusahaan dan tidak terjadinya penumpukan tugas terhadap masing-masing fungsi dalam perusahaan tersebut.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

STRUKTUR ORGANISASI UNIT USAHA SOSA

Gambar 4.1



© Hak cipta milik UIN Suska

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

UIN Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

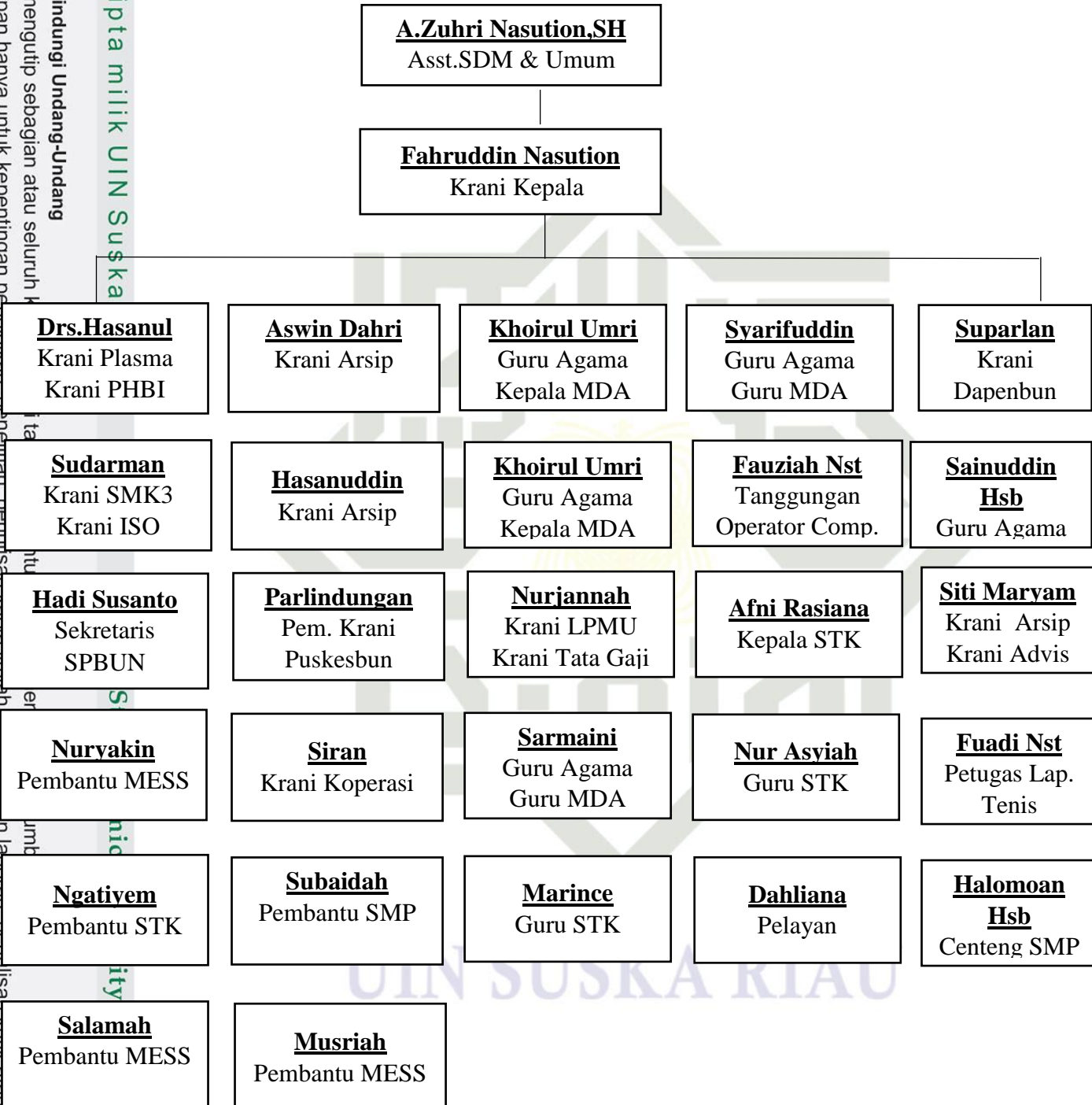
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh k

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan p

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

STRUKTUR ORGANISASI SDM & Umum



Dari struktur organisasi diatas dapat dilihat penjabaran pendelegasian wewenang serta tanggung jawab dari masing-masing posisi atau jabatan dalam perusahaan. Adapun uraian tugas dan wewenang di PT. Perkebunan Nusantara V Bukit Selasih-Riau adalah sebagai berikut :

a. Direktur Utama

Direktur Utama memiliki uraian tugas sebagai berikut :

1. Menetapkan kebijakan strategis perusahaan sebagai mana dituangkan dalam rencana jangka panjang, rencana kerja dan anggaran perusahaan (RKAP) dan rencana operasional lainnya, agar diperoleh sasaran kinerja dan tujuan dalam mencapai visi dan misi PTPN IV.
2. Merencanakan, membina dan mengembangkan efektivitas dan efisiensi organisasi perusahaan sesuai dengan kebutuhan.
3. Memelihara dan mengelola kekayaan perusahaan berdasarkan prinsip, peraturan dan ketentuan yang berlaku.
4. Menyelenggarakan dan mengembangkan sistem pengawasan untuk pengamanan dan pembinaan kekayaan perusahaan dalam arti luas berdasarkan peraturan dan ketentuan yang berlaku.
5. Bertindak sebagai pimpinan umum perusahaan, mengkoordinir kegiatan anggota direksi dalam mengendalikan kegiatan operasional perusahaan sesuai dengan rencana dan kebijakan yang telah ditetapkan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Diilindungi Undang-Undang

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6 Membina efektivitas dan efisiensi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab biro Satuan Pengawas Intern.

b. Direktur Keuangan

1 Menyusun perencanaan dibidang keuangan atau pembiayaan.

2 Menetapkan ketentuan-ketentuan pelaksanaan dibidang keuangan.

3 Mengelola administrasi keuangan, akuntansi, umum serta segala sesuatunya yang berkaitan dengan direktorat ini.

4. Melaksanakan pengendalian dan pengawasan terhadap bidang keuangan.

5. Direktur keuangan mengkoordinir bagian akuntansi dan pembiayaan.

c. Direktur Pemasaran

1. Menyusun perencanaan dibidang pemasaran, tenaga kerja dan masalah umum termasuk kesejahteraan karyawan.

2 Menetapkan ketentuan pelaksanaan dibidang pemasaran, tenaga kerja dan umum.

3 Memonitiring mengenai pengembangan harga baik untuk hasil produksi maupun untuk bahan-bahan kebutuhan perusahaan.

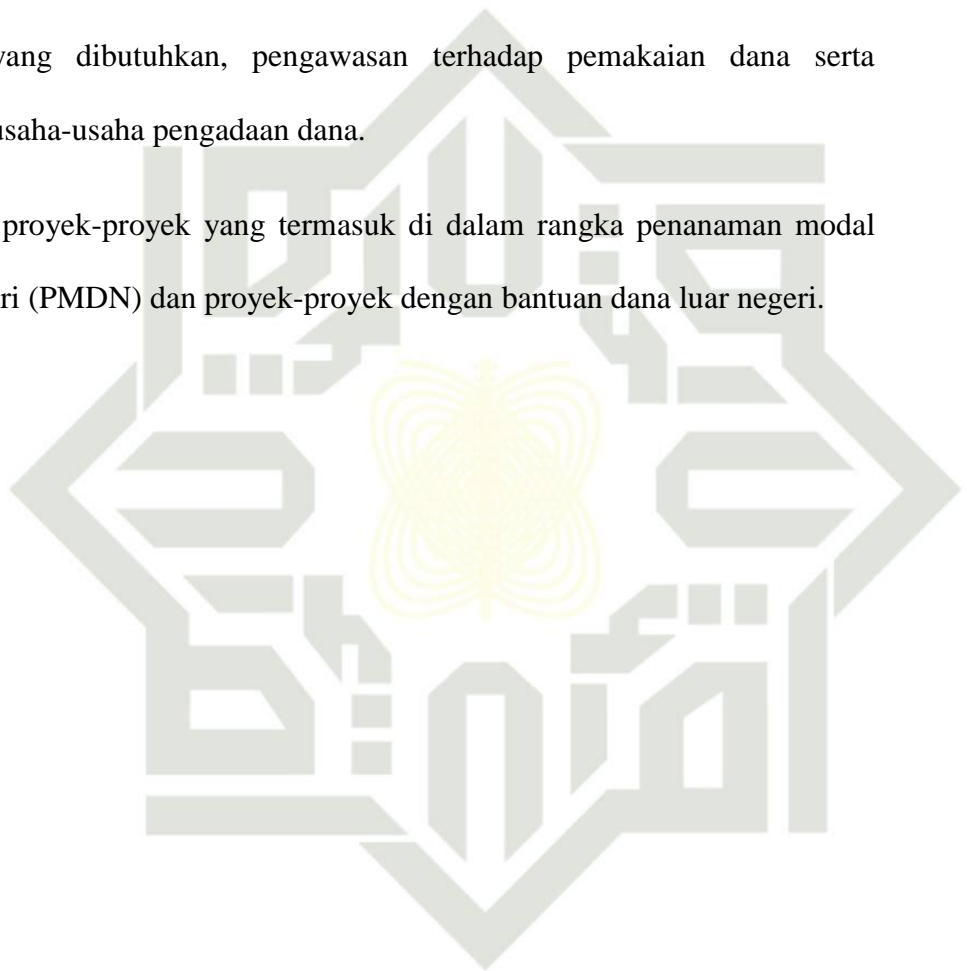
d. Direktur SDM dan Umum

1 Menyusun rencana pengembangan, termasuk studi kelayakan dalam rangka pengembangan yang telah digariskan bersama dengan anggota direksi lainnya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 2 Merencanakan dan melaksanakan proyek-proyek industri hilir yang ada kaitannya dengan bidang usaha perusahaan sepanjang menurut kaji kelayakan dapat diusahakan.
- 3 Mempersiapkan lahan dalam rangka perluasan pembangunan tanaman serta produksi yang dibutuhkan, pengawasan terhadap pemakaian dana serta pembantu usaha-usaha pengadaan dana.
- 4 Mengelola proyek-proyek yang termasuk di dalam rangka penanaman modal dalam negeri (PMDN) dan proyek-proyek dengan bantuan dana luar negeri.



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian hasil analisis yang dilakukan terhadap perencanaan dan pengawasan anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa maka dapat kita ambil kesimpulan dan saran. Dari analisis dan pembahasan yang telah dilakukan terhadap laporan realisasi pada tahun 2020 pada bab sebelumnya dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Anggaran biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa belum sepenuhnya berperan sebagai alat perencanaan anggaran biaya produksi yang baik karena masih terdapat penyimpangan-penyimpangan yang melebihi standar yang telah ditetapkan sebelumnya, baik itu penyimpangan yang menguntungkan (*favorable*) maupun penyimpangan yang tidak menguntungkan (*unfavorable*).
2. Salah satu proses pengawasan biaya produksi perusahaan adalah dengan menganalisa atau mengevaluasi biaya produksi. Tapi perusahaan belum menganalisa penyimpangan yang terjadi secara lebih dalam, hanya sebatas menghitung besarnya penyimpangan antara anggaran dan realisasinya. Dan belum adanya catatan dimana penyimpangan ini bisa terjadi didalam data yang telah diteliti.

6.2 Saran

Berdasarkan analisa yang telah dilakukan maka dapat dilihat bahwa anggaran yang disusun oleh PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Padang Lawas masih ada terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis akan mencoba memberikan beberapa saran agar anggaran yang disusun dapat lebih berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengawasan.

1. Sebaiknya perusahaan melakukan perencanaan dari pengawasan pada biaya-biaya yang dikeluarkan agar tidak ada yang merugikan perusahaan dan menjadi pedoman untuk menyusun anggaran biaya produksi untuk tahun-tahun berikutnya.
2. Sebaiknya perusahaan mengambil suatu tindak lanjut terhadap penyimpangan yang terjadi dalam pelaksanaan anggaran. Kemudian diikuti dengan laporan pertanggungjawaban untuk menjamin pengawasan biaya-biaya yang lebih baik bagi penyusunan anggaran untuk masa yang akan datang atau untuk tahun-tahun berikutnya.
3. PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kab. Padang Lawas seharusnya dalam pelaporan anggaran biaya produksi dapat membuat pemisah antara keuntungan biaya dan penyimpangan biaya agar perusahaan dapat mengetahui dengan jelas biaya-biaya apa saja yang akan dievaluasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR PUSTAKA

- Al-Qur'an Tajwid dan Terjemah, 2014. Depertemen Agama RI. Solo: Abyan
- Ati, Presi Yanoga, dkk. (2014). Penerapan Metode Perhitungan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Untuk Mendukung Efektivitas Biaya Produksi. *Jurnal Administrasi Bisnis*. Vol. 14 No. 1.
- Anwar, Chairul, Dkk. (2012). Analisis Penggunaan Anggaran Biaya Administrasi Umum dan Efisiensi Terhadap Peningkatan Kinerja Supervisor pada PT. Lautan Teduh Interniaga Bandar Lampung. *Jurnal Online Mahasiswa Universitas Bandar Lampung*. Vol. 3 No. 1.
- Chrisna, Heriyati. (2017). Analisa Efisiensi Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan Biaya Produksi Pada PT. Perkebunan Nusantara III Medan. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*. Vol. 8, No. 1.
- Fitri, Febrina. (2020). "Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengawasan Biaya Produksi pada PT. Perkebunan Nusantara I (Persero) Medan. Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Fitri, Offica. (2017). "Analisis Anggaran Sebagai Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi pada PT Perkebunan Nusantara V Sei Pagar. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Onting, Ratna Pita sari. (2019). Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Indapo Batu Rongkam. *Jurnal Ilmiah Smart*. Vol. 3, No. 1.
- Hasibuan, Putri Zarihan. (2019). "Analisis Anggaran Biaya Produksi Dan Pengawasannya pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa". Universitas Dharmawangsa Medan.
- Ihsan, Arfan, Dkk. 2017. *Teori Akuntansi Edisi 2*. Medan : Madentera.
- Karjono, Albertus. (2016). Penerapan Biaya Standar Menggunakan Sistem Biaya Dalam Proses Produksi Elevator untuk Mengukur Efisiensi Biaya Produksi pada PT. HEI. *Jurnal Esensi*. Vol. 19, No. 3.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Labis, Eva. (2020). *“Fungsi Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengawasan pada PT. Perkebunan Nusantara II Tanjung Morawa”*. Universitas HKBP Nommensen.
- Mulyadi. (2012). *Akuntansi Biaya*. Jakarta : Salemba Empat.
- Mulyadi. 2016. *Sistem Akuntansi*. Jakarta Selatan : Salemba Empat.
- Murdayanti, Yunika. (2017). *Anggaran Perusahaan Konsep Dan Aplikasi*. Bogor : In Media Bogor.
- Palupi, Tiara Ayu, dkk. (2016). Analisis Biaya Standar Untuk Mendukung Efisiensi Biaya Produksi Perusahaan pada Pabrik Gula Lestari. *Jurnal Online Mahasiswa Universitas Brawijaya Malang*. Vol. 36, No. 1.
- Siregar, Baldrick. dkk. (2013). *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Siregar, Devi Anna Sari. (2018). *“Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengawasan pada PT. Austindo Nusantara Jaya Agri Binanga”*. Universitas Islam Negeri Sumatra Utara Medan.
- Supri, Setiyaji. (2016). Penerapan Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Produksi Pada Perusahaan PT. Surya Rengo Containers Cabang Surabaya. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*. Vol. 4, No. 2.
- Saharman. (2021). Analisis Varians Biaya Produksi Sebagai Alat untuk Mengukur Tingkat Efisiensi Biaya Produksi pada PT. Sumatra Tobacco Trading Company. *Jurnal Bisnis*. Vol. 4, No. 1.
- Tatin. (2016). Peranan Anggaran Produksi Sebagai Dasar Perhitungan Biaya Pemakaian Bahan Baku Pada UD. Sumberagung Lamongan. *Jurnal Penelitian Ekonomi dan Akuntansi*. Vol. 1, No. 2.
- Utari Dewi. (2016). *Akuntansi Manajemen*. Jakarta : Mitra Wacana Media.
- Watini, Hayuningtyas Pramesti Dewi. (2016). Analisis Pengaruh Varians Anggaran Penjualan Dan Anggaran Biaya Penjualan Terhadap Laporan Laba Rugi pada PT. Combiphar. *Jurnal Online Mahasiswa Universitas Brawijaya Malang*. Vol. 3, No. 3.

<https://www.ptpn4.co.id/tentang-kami/>



DAFTAR LAMPIRAN

Kegiatan : Wawancara

Narasumber : Jaka J H Lumbanraja,SH

1. Sejarah singkat Perusahaan

Jawaban :

PTP.Nusantara IV yang berada di Kecamatan Sosa dan Kecamatan Hutaraja Tinggi Kabupaten Padang Lawas Propinsi Sumatera Utara yaitu PTP.Nusantara IV Unit Usaha Sosa terdiri dari Perkebunan Kelapa Sawit dan Pabrik Kelapa Sawit (PKS) yang terwujud berkat dukungan serta komitmen yang konsisten dari Manajemen perusahaan juga dukungan dan kerjasama instansi pemerintah terutama pemerintah daerah maupun swasta serta seluruh masyarakat.

Dengan keberadaan PTP. Nusantara-IV Unit Usaha Sosa secara tidak langsung masyarakat Sosa yang tadinya belum mengetahui tata cara bercocok tanam dan kegunaan Kelapa Sawit, saat ini masyarakat Sosa yang bukan petani PIR Trans sudah menanam lahannya dengan tanaman kelapa sawit, bahkan tanaman semula karet telah di konversi dengan tanaman kelapa sawit.

Dengan dibukanya proyek ini membuat Pihak Perusahaan Swasta besar maupun perorangan berlomba membuka areal tanaman kelapa sawit di Kecamatan Sosa dan Kecamatan Hutaraja Tinggi.

Negara Republik Indonesia No. 81 tanggal 8 Oktober 1996 dan perubahan Anggaran Dasar berdasarkan Akte No. 18 dari Notaris Sri Rahayu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

H.Prasetio, SH tanggal 26 September 2002 yang disetujui oleh Menteri Kehakiman dan Hak Azasi Manusia RI dengan surat keputusan No. C – 20652/HT.01.04 tanggal 23 Oktober 2002. Yang diubah terakhir kali berdasarkan Akte Notaris Sri Ismiyati, SH Nomor 11, tanggal 4 Agustus 2008, diumumkan dalam Berita Negara R.I. No. 90, tanggal 7 Nopember 2008. Tambahan Berita Negara No. 22826.

2. Struktur organisasi perusahaan

- a. Bagaimana struktur organisasi didalam perusahaan?

Jawaban :

Struktur organisasi PTPN IV telah disusun atau diatur sesuai dengan bagiannya masing, dimana setiap individu yang berada pada lingkup perusahaan tersebut memiliki posisi dan fungsinya masing-masing.

- b. Apa saja tugas wewenang dari setiap bagian dalam organisasi?

Jawaban :

- a. Tanaman fungsinya untuk bahan baku, tugasnya mencari produksi pada sawit.
- b. Pengolahan yaitu tugasnya mengolah bahan mentah menjadi bahan yang dipasarkan.
- c. Tata usaha yaitu perencanaan anggaran, pembayaran anggaran, asset-aset perusahaan.
- d. Personalia yaitu ada bagian pengamanan, gaji karyawan, data-data karyawan, dll.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. kegiatan perusahaan

- a. Apa saja Visi dan Misi perusahaan?

Jawaban :

VISI

PT. Perkebunan Nusantara IV

“Menjadi perusahaan unggul dalam usaha agroindustri yang terintegrasi”

MISI

- a. Menjalankan usaha dengan prinsip-prinsip usaha terbaik, inovatif dan berdaya saing tinggi.
- b. Menyelenggarakan usaha agroindustri berbasis kelapa sawit, the dan karet.
- c. Mengintegrasikan usaha agroindustri hulu, hilir dan produk baru, pendukung agroindustri dan pendayagunaan aset dengan preferensi pada teknologi terkini yang teruji (*proven*) dan berwawasan lingkungan.

- b. Produk-produk apa saja yang dihasilkan perusahaan?

Jawaban :

Produk yang dihasilkan adalah CPO (*crude palm oil*) minyak kelapa sawit mentah itulah nanti yang akan di proses menjadi *cosmetic*, minyak goreng.

4. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi

- a. Kapan penyusunan anggaran dilakukan?

Jawaban :



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Disusun secara RKAP (Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan) antara di bulan Juli dan Agustus, sebelum akhir tahun penyusunan anggaran harus sudah disusun untuk tahun depan seperti perencanaan produksi, perencanaan anggaran tahun depan. Dan ada juga RKO (Rencana Kerja Operasional) yaitu penyusunan.

anggaran yang dilakukan tiga bulan sekali (triwulan), RKO ini fungsinya untuk merevisi apakah ada tambahan anggaran yang harus dikeluarkan.

- b. Siapa saja yang terlibat dalam penyusunan anggaran?

Jawaban :

Semua bagian yang ada dalam organisasi perusahaan mulai dari bawahan sampai atasan karena anggaran untuk seluruh bagian.

- c. Berapa kali dalam setahun laporan anggaran dilakukan?

Jawaban :

Sesuai dengan RKO yaitu tiga bulan sekali (triwulan) atau dilakukan empat kali dalam setahun.

- d. Bagaimana tahap penyusunan anggaran biaya produksi?

Jawaban :

- a. Seluruh bagian melaporkan rencana anggarannya kepada tata usaha, tata usaha melihat dan merekap rencana anggarannya kembali (verifikasi).
- b. Mengkompilasi data dari lapangan.
- c. Masuk tahap verifikasi.
- d. Tahap estimasi.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

- e. Melaporkan rencana anggaran kepada kantor pusat untuk disetujui.
- e. Apakah ada tindak lanjut apabila terdapat hasil laporan yang menyimpang?

Jawaban :

Tentu saja ada, didalam perusahaan punya SPI (Satuan Pengawasan Internal) ketika dari rencana anggaran terdapat penyimpangan maka perusahaan akan menindaklanjuti bisa jadi diberi surat peringatan ataupun tindakan-tindakan lainnya.

5. Apakah anggaran biaya produksi yang telah dibuat selama ini telah berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengawasan?

Jawaban :

Sudah, perencanaan telah dilakukan sesuai dengan fungsinya, dan pengawasan juga sudah sesuai dengan fungsinya dimana, akan diawasi oleh atasan untuk melihat pekerjaan apakah sudah sesuai dengan anggarannya dimana ketika ada penyimpangan maka atasan akan terlibat dalam hal pengawasan tersebut.

6. Bagaimana peran perencanaan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas?

Jawaban :

Sangat berperan utama dalam tahap penyusunan anggaran apabila tidak adanya peran perencanaan semua anggaran tidak akan berjalan dengan lancar.

7. Bagaimana peran pengawasan terhadap anggaran biaya produksi pada PTPN IV Sosa, Kab. Padang Lawas?

Jawaban :

1. Diarangi mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

Peran pengawasan sudah ada pastinya, proses yang pertama dilakukan adalah proses perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan tiga hal tersebut tidak bisa dilepaskan semuanya berperan penting dalam tahap penyusunan anggaran supaya setelah direncanakan tidak ada yang melenceng.

8. Produksi

- a. Darimana saja bahan mentah diperoleh?

Jawaban :

bahan mentah yang diperoleh perusahaan yaitu dari bahan buah kelapa sawit untuk mendapatkan CPO yang akan dipasarkan kepada masyarakat.

- b. Bahan mentah apa saja yang dipergunakan dalam proses produksi?

Jawaban :

Buah kelapa sawit.

9. Pengelolaan Produksi

- a. Bagaimana tahap-tahap pengelolaan dari bahan baku menjadi barang jadi?

Jawaban :

Secara singkatnya Buah kelapa sawit direbus supaya biji kelapa sawit terlepas setelah itu dicacah, digiling, diperas dari situlah yang dapat menghasilkan minyak, dan minyak tersebut diproses lagi yaitu dari minyak yang sudah diperas maka akan dipisahkan kotorannya, pisahkan airnya.

- b. Bagaimana perusahaan melaksanakan pengawasan produksi?

Jawaban :

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Perusahaan melakukan tahap perivikasi yaitu dibagian tata usaha jadi bagian tata usaha lah yang mengawi di bagian PKS, dikebun ketika ada yang salah bagian tata usaha lah yang akan melaporkan kepada atasan atau manager.

10. Pemasaran

- Bagaimana penyusunan rencana penjualan?

Jawaban :

Penyusunan rencana penjualan ini setelah dikelola dan sudah mendapatkan CPO maka akan masuk kedalam tahap ketimbun perusahaan dan dicek untuk memastikan berapa banyak stock yang ada kemudian dibuka tender dimana perusahaan manakah yang mau membeli dan tender ini dilakukan oleh kantor pusat PTPN IV tersebut.

- Bagaimana sistem pemasaran produk tersebut?

Jawaban :

Dalam sitem pemasaran produk ini dilakukan oleh kantor pusat, produk tersebut dapat dijual melalui sistem website.

11. Strategi apa yang dilakukan apabila realisasi lebih besar daripada anggaran yang dikeluarkan?

Jawaban :

Ketika terjadinya ketidaksesuain antara anggaran dan realisasi maka PTPN IV Sosa harus memiliki alasan yang kuat untuk dipercayai oleh kantor pusat, biasanya faktor terjadinya realisasi lebih besar dari anggaran salah satu contohnya diakibatkan oleh cuaca dimana akan mengakibatkan jalan rusak, jalan hancur yang biasanya truck bisa masuk jadi tidak bisa masuk jadi, jalan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

keluarnya harus melangsir buah dari dalam blok, hal melangsir tersebut tidak ada biaya dicantumkan dalam anggaran, ketika terjadi langsir tersebut maka muncullah biaya langsir, dalam anggaran ketika biasanya biaya yang direncanakan hanya sekitar Rp 1.000.000 maka dengan adanya langsir biaya bisa mencapai Rp 2.000.000.

12. Bagaimana cara menghadapinya apabila perencanaan dan pengawasan pada perusahaan tidak sesuai dengan fungsinya?

Jawaban :

Ketika perencanaan dan pengawasan pada perusahaan tidak sesuai dengan perencanaan maka akan ditindaklanjuti apakah diberi teguran atau dipecat.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DOKUMENTASI PENELITIAN

HASIL DOKUMENTASI PENULIS SELAMA MELAKUKAN PENELITIAN DI LAPANGAN YAKNI PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV SOSA PADANG LAWAS



UIN SUSKA RIAU



UIN SUSKA RIAU

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.





Syarif Kasim Riau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H. R. Soebrandt No. 155 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekonsos@uin-suska.ac.id

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

: Un.04/F.VII.I/PP.00.9/3151/2021

Pekanbaru, 01 Juli 2021 M

: Biasa

21 Zulqaidah 1442 H

: -

: Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. **Dr. Dony Martias, S.E., M.M.**

Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

UIN Sultan Syarif Kasim Riau

Pekanbaru

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa:

N a m a : Nur Anita Nasution

NIM : 11770323381

Jurusan : Akuntansi

Semester : VIII (Delapan)

adalah Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi/menyusun skripsi dengan judul: "**Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan (Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara Sosa, Kab. Padang Lawas Sumatra Utara)**". Sehubungan dengan itu kami menunjuk Saudara sebagai pembimbing dalam menyelesaikan skripsi mahasiswa tersebut di atas.

Demikian disampaikan, atas bantuan Saudara diucapkan terima kasih.

a.n Dekan,

Wakil Dekan Bidang Akademik dan

Pengembangan Lembaga



Prof. Dr. Hj. Leny Nofianti, MS, SE, M.Si, Ak, CA

NIP 19751112 199903 2 001

Tembusan:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau

UIN SUSKA RIAU
Pekanbaru, 01 Juli 2021 M
21 Zulqaidah 1442 H
Bimbingan Skripsi
Un.04/F.VII.I/PP.00.9/3151/2021
Biasa
-
Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dr. Dony Martias, S.E., M.M.
Dosen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
UIN Sultan Syarif Kasim Riau
Pekanbaru
Assalamu'alaikum Wr. Wb.
Dengan hormat,
Bersama ini kami sampaikan kepada Saudara bahwa:
Nama : Nur Anita Nasution
NIM : 11770323381
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)
adalah Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau yang telah memenuhi syarat untuk menyelesaikan studi/menyusun skripsi dengan judul: "Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan (Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara Sosa, Kab. Padang Lawas Sumatra Utara)". Sehubungan dengan itu kami menunjuk Saudara sebagai pembimbing dalam menyelesaikan skripsi mahasiswa tersebut di atas.
Demikian disampaikan, atas bantuan Saudara diucapkan terima kasih.
a.n Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga
Prof. Dr. Hj. Leny Nofianti, MS, SE, M.Si, Ak, CA
NIP 19751112 199903 2 001
Tembusan:
Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekonos@uin-suska.ac.id

: Un.04/F.VII/PP.00.9/3138/2021
: Biasa
: -
: Izin Riset

Pekanbaru, 29 Juni 2021 M
19 Zulqaidah 1442 H

Kepada
Yth. Pimpinan
PT. Perkebunan Nusantara IV Sosa Kab. Padang Lawas Sumatra Utara
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Nur Anita Nasution
NIM. : 11770323381
Jurusan : Akuntansi
Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan Dan
Pengawasan (Studi Kasus Pada Pt. Perkebunan Nusantara Sosa, Kab.
Padang Lawas Sumatra Utara)" Untuk itu kami mohon kiranya Saudara
berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.



Dekan,
Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003



UNIT USAHA SOSA

PT. PERKEBUNAN NUSANTRA IV

PADANG LAWAS - SUMATERA UTARA - INDONESIA

- KANTOR UNIT USAHA : SOSA

- KANTOR PUSAT : JL. LETJEND SUPRPTO NO.02 MEDAN

- TELP : (0636)421360 - FAX : (0636)421360

- TELP : (061)4154666 - FX : (061)4573117

SURAT KETERANGAN

Nomor : OSA / SK / 09 / VII / 2021

Yang bertanda tangan dibawah ini Manajer PT.Perkebunan Nusantara IV Unit Usaha Sosa menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

No	Nama	NIM	Universitas
1	NUR ANITA NASUTION	11770323381	UIN SUSKA RIAU/ Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Benar telah selesai melaksanakan Praktek Riset di PT.Perkebunan Nusantara-IV Unit Usaha Sosa kecamatan Hutaraja Tinggi Kabupaten Padang Lawas.

Demikian Surat Keterangan ini diperbuat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sesuai keperluannya.

Dikeluarkan di : Unit Usaha Sosa

Pada Tanggal : 17 Juli 2021

PT.Perkebunan Nusantara IV

Unit Usaha Sosa.


MULIANTO, SP
Manajer Unit

embusan : Arsip



RIWAYAT HIDUP PENULIS

ANITA NASUTION lahir di Tandihat, Rokan Hulu pada tanggal 11 september 1998 merupakan anak ketiga dari lima bersaudara dari pasangan Bapak Porkot Nasution dan Ibu Hozizah Siregar, Jenjang pendidikan penulis dimulai dari SD Negeri 007 Tambusai pada tahun 2005-2011, kemudian pada

tahun 2011 penulis melanjutkan pendidikan di MTS S Al-hakimiyah Paringgonan Padang Lawas sampai tahun 2014, kemudian melanjutkan pendidikan di MA S Diniyah Putri Pekanbaru sampai tahun 2017, dan pada tahun 2017 penulis melanjutkan pendidikan perguruan tinggi di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada program Akuntansi S1.

Dengan Berkat Rahmat Allah SWT, pada tanggal 03 November 2021 dan penulis dinyatakan lulus dari ujian Munaqasah dan Oral Comprehensive dengan judul “Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Perencanaan dan Pengawasan pada PT. Perkebunan Nusantara IV Kab. Padang Lawas Sumatra Utara”. Dibawah bimbingan Bapak Dr. Dony Martias. SE.MM.

UIN SUSKA RIAU

1. Diarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.